

CENTRO UNIVERSITÁRIO BRASILEIRO – UNIBRA
CURSO DE GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS CONTÁBEIS

ALLAN HASSAN FERREIRA
DAYSE RAYANNE DA SILVA LIMA
JOÃO VICTOR FERREIRA DA SILVA DE FREITAS

CONTABILIDADE GERENCIAL: UMA FERRAMENTA
ESTRATÉGICA DE AUXÍLIO NA TOMADA DE
DECISÃO DAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS

RECIFE/ 2020

ALLAN HASSAN FERREIRA
DAYSE RAYANNE DA SILVA LIMA
JOÃO VICTOR FERREIRA DA SILVA DE FREITAS

CONTABILIDADE GERENCIAL: UMA FERRAMENTA ESTRATÉGICA DE AUXÍLIO NA TOMADA DE DECISÃO DAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS

Tra a!"# \$% &#'&!()*# \$% &(r)# a+r%)%' ,a\$# a# C%' ,r#
U'-.%r)-,/r-# Bra)-!%-r# – UNIBRA0 &# 1# r%2(-)-,# +ar&-a! +ara
,%' 3*# \$# ,4,(!# \$% a&"ar%! % 1 C-5' &-a) C# ' ,/ %-)6

7r#8%)#r Or-% ' ,a\$#r9 M%6 M-!%' a L#+%)6

ALLAN HASSAN FERREIRA
DAYSE RAYANNE DA SILVA LIMA
JOÃO VICTOR FERREIRA DA SILVA DE FREITAS

CONTABILIDADE GERENCIAL: UMA FERRAMENTA ESTRATÉGICA DE AUXÍLIO NA TOMADA DE DECISÃO DAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS

Trabalho de conclusão de curso aprovado como requisito parcial para obtenção do título de bacharel em Ciências contábeis, pelo Centro Universitário Brasileiro – UNIBRA, por uma comissão examinadora formada pelos seguintes professores:

Milena Rayane Lopes dos Santos

Profª. Me. Milena Rayane Lopes dos Santos

Professora Orientadora

Paulo Mário Moraes Cruz

Profº. Esp. Paulo Mário Moraes Cruz

Professor Examinador

Evaldo de Moraes Coelho Júnior

Profº. Esp. Evaldo de Moraes Coelho Júnior

Professor Examinador

Recife, 16/12/2020

NOTA: 8,5

AGRADECIMENTOS

@ D%()0 +#r +%r1-,r 2(% ,-.A))%1#))a>\$% B \$%,%r1-'a3*# +ara ' *#
\$%)a'-1 ar \$(ra',% a r%a!-=a3*# \$%),% ,ra a!"# %1 1%-# a 1#1%' ,#) \$-84&%-) '#) 2(a-)
.-.%' &-a 1#) \$(ra',% a +a'\$%1-a6

A#) +r#8%)#r%)0 +#r ,#\$#) #) &#')%!"#)0 +%!a aĉ(\$a % +%!a +a&-5' &-a a
2(a! ; (-ara 1 # '#))# a+r%'\$=-a\$#0 %1 %)+%&-a! D +r#8%)#ra M%6 M-!%' a L#+%) +#r ,%r
)-\$# '#))a #r-%',a\$#ra % ,%r \$%)%1+% ' "a\$# ,a! 8('3*# \$%\$&a3*#0 +r%),%=a %
+a&-5' &-a6

A#) '#))#) +a-) 2(% '#) -'&%',-.ara 1 % 2(% &%r,a 1%' ,% ,-.%ra 1 -1+a&,# 'a
'#))a 8#r 1 a3*# a&a\$5 1-&a6

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	8
1.1	OBJETIVOS	
	E6E6E O (%,-.# ;%ra!	9
	E6E62 O (%,-.#) %)+%&48-&#)	9
!	FUNDAMENTAÇÃO TE " RICA	1#
!.1	O \$%&' % \$ ()%*+)&+,	1#
262	Val#r=a3*# 1#%r'a \$% &a+.,a! " (1 a' #	10
!.-	O \$%) .+ / ' /% M&.)' % \$ ()%*+*.	12
26F6E	A -1 +#r,G' &-a \$a ;%),*# \$% +%)#a) 'a #r;a' -=a3*#	14
!.0	A &12,341.&+ /+ 5%*67' /%)%.3)*' * % /% ()'8%6' * 1' * .3*6' *	16
26H	A -1 +#r,G' &-a \$a &#',a -!-\$a\$% ;%r%' &-a! '%))% +r#&%)#	21
-	DELINEAMENTO METODOL " GICO	!-
0	RESULTADOS	!9
I6E	Ta %!a E J Ta %!a \$% r%) (!,a\$#)	2H
9	CONSIDERAÇ : ES FINAIS	!
	REFER ;NCIAS	-1

LISTA DE FIGURAS

G) <2&. ' #1 = !# +6&>&/+/%* %.' 1? \$&. +* \$ +&* 2)%@3%16%* %16)% ' * MEI

1-

T+A%,+ 1 B T+A%,+ /%)%*3,6+/ ' *

!9

CONTABILIDADE GERENCIAL: UMA FERRAMENTA ESTRATÉGICA DE AUXÍLIO NA TOMADA DE DECISÃO DAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS

ALLAN HASSAN FERREIRA
DAYSE RAYANNE DA SILVA LIMA
JOÃO VICTOR FERREIRA DA SILVA DE FREITAS

7r#8%))#ra Or-%',a\$#ra9 M%6 M-!%' a Ra<a '% L#+%) \$#) Sa',#)

RESUMO

A&r%\$-,aj)% 2(% a ;%),*# %8%,-.a A # &a1-' "# +ara 2(% a) #r;a'--a3K%)0
-'\$%+% '\$% ',% \$%)%(,a1a'"#0 ,%' "a1)a>\$% 8-'a'&%-ra %)%ca1 &a+a=) \$%
&r%)&%r%1 %)% 1a',%r%1 '# 1%r&a\$#6 Ta! r%a!-\$a\$%)% 8a= %.-\$% ',% 2(a'\$#
a'a!)a1#) a) a!,a) +#r&% ',a;% ') \$% %1+r%)a) 2(% 8%&"a1) (a) +#r,a) ,#\$#) #)
a'#) '# Bra)-!0 ,%' \$# a 8a!,a \$% #r;a'--a3*# % ;%),*# # +r-' &-+a-) 1#,-.#)6

l)# #&#rr% 2(a'\$# a) %1+r%)a) ' *# ,51 (1 +!a' %ca1% ',# %),ra,A;-&# %8-&a=
+ara a) ,#1a\$a) \$% \$%&-)K%)6 Or;a'--a3K%) 8a!"a1 a# &#',ra,ar &#') (!,#r-a) +ara
a,(ar '%))% +r# !%1a0 a 8-1 \$% %.-,ar # 8%&"a1% ',# +r%&#&% \$%)%('%;L&-#0 a#
)% ',-r%1 2(% '(1 +%r4#\$# \$% &(r,# +ra=# a &#') (!,#r-a %),/ \$a' \$# r%,#r'# +#)-.-#0 %
+#r &#')%2(5' &a0) (+%' \$%1 #))%r.-3#) &#',ra,a\$#)6

O # %,-.# ;%ra! \$# +r%)% ',% ,ra a!"# A &#!#&ar a &#',a -!-\$a\$% ;%r%' &-a! %) (a)
ra1-8-&a3K%) # (1a 8%rra1% ',a -1+#r,a',% +ara a) ,#1a\$a) %),ra,A;-&a) \$%
\$%&-)K%) 'a) 1-&r# % +%2(%'a) %1+r%)a)6 A r%.-)*# - !#;r/8-&a a2(- +r#\$(=\$a 8#-
&a+a= \$% &# ' & !(-r 2(% a ;%),*#0 2(a'\$# 8%-a \$a 1a'-%-ra &#rr%,a0 A &a+a= \$% ;ara',-r
a)# r%.-.5' &a \$a) %1+r%)a) '# 1%-# &#r+#ra,-.# 2(% ,%1 a +%,--.\$a\$% #
(1a \$%) (a) +r-' &-+a-) &ara&,%r4),-&a)6

P+,+>)+*B.C+>:%: G%), *# \$% C(,)# R%&(r)# 7r#%#,)# 7!a' %ca1% ',# %),ra,A;-

ABSTRACT

l, -) %!-%.%\$, "a, %88%&,-.% 1 a'a;% 1 %' , -) , "% Na< 8#r a))#&-a,-#')0 r%; ar\$!)) #8 , "%-r)=-%0 ,# % 8-' a' &-a!< "%a!," < a'\$ a !% ,# ; r#N a'\$ r% 1 a-' -' , "% 1 ar0%,6 T" % r%a!-,< -) %.-\$%' , N"% ' N% a'a!<=% "#N "-; " +%r&% ' ,a;%) #8 &# 1+a'-%) &!#)% , "%-r \$\$\$r) %.-%r< <%ar -' Bra=-!0 N-, " , "% !a&0 #8 #r; a'=-a,-#' a'\$ 1 a'a;% 1 %' , a) , "% 1 a-' r%a)#')6 T"-) #&&(r) N"% ' &# 1+a'-%) \$# ' #, "a.% %88%&,-.%),ra,%;-& +!a' '-'; 8#r \$%&-)#' 1 a0-' ;6 Or;a'=-a,-#') 8a-! ,# "-r% &#') (!,a' ,) ,# N#r0 # ' , "-) +r# !% 10-' #r\$%r ,# a.#-\$, "% %ar!< &!#) (r% #8 , "%-r (-'-%))0 N"% ' , "%< 8%&! , "a, -' a) "#r , %r1 , "% &#') (!,a' &< -) ;--' ; +#)-,-.% r%,(r'0 a'\$ &#')%2(%' ,!<0) (+%' \$, "% &# ' ,ra&,%\$)%r.-&%)6 T"% ;%'%ra! # %&,-.% #8 , "-) N#r0 -) ,# +!a&% 1 a'a;% 1 %' , a&&#(',-'; a'\$ -,) ra1-8&a,-#') a) a' -1+#r,a' , ##! 8#r),ra,%;-& \$%&-)#' 1 a0-' ; -' 1-&r# a'\$) 1a!! &# 1+a'-%)6 T"% - !-#;ra+"-& r%.-%N "%r% Na) a !% ,# &# '&!(\$% , "a, 1 a'a;% 1 %' ,0 N"% ' \$# '% &#rr%&!<0 -) a !% ,# ; (ara' ,%% &# 1+a'-%) -' , "% &#r+#ra,% %' .-r# ' 1 %' , , "a, r%)(!,) -' #' % #8 -,) 1 a-' &"ara&,%r-,-&%)6

D%EF ') / *9 C#) , Ma ' a ; % 1 % ' , M R%)#(r&%) M 7r#0%&,) M S,ra,%;-& +!a' '-'; 6

1 INTRODUÇÃO

O 1%-# &#r+#ra,-. # ,%1 # 1 a-#r &ara&,%r4),-&a a +%,,-.-\$a\$% %',r% a) % 1+r%)a)0 -))# +#r2(% # \$%)%' .#!.- 1%' ,# %),r(,(ra! \$a) &\$a\$%) % a ;!# a!-=a3*# \$a) r%!a3K%) 8%= 2(% &a\$a .%= 1 a-) % 1+r%)a))% \$%)%' .#!.%)%1 r&a!-=a' \$# #) 1%) 1#) +r#\$(,#) % #8%r%&' \$# #) 1%) 1#))%r.-3#)6

7ara C" (r&"-!! P20EQR \$%.%)%r \$% &#'"%&-1%' ,# ;%ra! 2(% (1 a \$-)+(,a \$% +r%3#) ' *# A # &a1-' "# 1 a-) .-/.%! +ara # 1%-# &#r+#ra,-.#0 \$% .-\$# a# 8a,# \$% 2(% # r%)(!,a\$# \$%)% 1%&a'-) 1# \$% 1 ar0%,-' ; A a+%'a) (1 9 a \$-1-' (-3*# ;ra\$a,-.a \$# +r%3# 8-'a! \$% .%' \$a0 r%\$(=' \$# a)-1 # !(&r# % 1+r%;a\$#)# r% #) +r#\$(,#) %)%r.-3#)6

S%' \$# a)-10)% ,#r'a '%&%) /r-# 2(% a) % 1+r%)a) +r#&(r%10 \$%)%' .#!.a1 %)%!%&-' % 1 # (,ra) 8#r1a) \$% 1 a',%r # #r3a1%' ,# 8-'a! +#)-.-# % !(&ra,-.#6 7ara &(1+r-r %))% # (%,-.#0 a ;%),*# % # r%a+r#.-,a1%' ,# \$% r%&(r#)) *# #+3K%) %: ,r%1a1%' ,% .-/.%-) +ara a) #r;a'-=a3K%) 1#%r'a)0 % 1 # a -1+#r,G' &a \$a -' #.a3*# \$-a',% \$a +%,,-.-\$a\$% &r%)&' ,% ' # 1%-# &#r+#ra,-.#6

S '%&%) /r-# 2(% # &# '&-%,# \$% Tr%&(r#)U \$%' ,r# \$% (1 a % 1+r%)a %),%ca % 1 &!ar#0 -),# 2(% #) r%&(r#)0 '%)% &a)#0) *# ,#\$a) a) 8%rra1%' ,a) (,-!=\$a) +ara a +r#\$(3*# % a \$-)+#'- -!=\$a3*# \$%)%r.-3#)6 l'&(-' \$# \$%)\$% #) 8(' &-' /r-#) % &#!a #ra\$#r%)0 a,A # +a+! % a /;(a (,-!=\$a 'a % 1+r%)a6 T#\$#) %))% r%&(r#) ;%ra1 &(,#) % +#r -))# A 8(' \$a1%' ,a! 2(% a % 1+r%)a &#',% (1 a ;%),*# \$% &(,#) %8%,-.a6

O 1-&r#% 1+r%%' \$%\$#r A &r&a\$# +#r ./r-#) \$%)a8-#) a# !#';# \$#) a'#)0 %),a' \$#)% 1+r% % 1 ()&a \$% +#))(-r +r%.-)K%) +#)-.-a) \$% &r%)&-1%' ,# 8(,(r#0 %),a' \$#)(&%,.4.#! a 1 (\$a'3a) 2(% +#\$% 1 a!,%rar ,a-) +r%.-)K%)0 ,ra') 8#r1a' \$#Ja) % 1 (1 a r%a!-\$a\$% \$-84&-!9 # 1 a',%r # '%;L&# 'a 2(a!-\$a\$% \$% % 1+r%)a) a(\$/ .%! 8-'a' &-%ra1%' ,% 1%\$-a',% a) \$-8-&(!\$a\$%) \$# 1%r&a\$#V D%))a 8#r1a0 # ;%r%' &-a1%' ,# \$% &(,#)0 a,ra.A) \$a ;%),*# \$% +#))#a)0 \$% r%&(r#) % \$% +r#0%,#)0 +r#.#() (a -1+#r,G' &a-6

N%))% &' /r-#0 a &#',a -!-\$a\$% ;%r%' &a!)% &#!#&a # 8(' \$a1%' ,a! +ara \$-r%&# ' ar # 1-&r#% 1+r%%' \$%\$#r +ara (1 &a1-' "# \$% r%&(+%ra3*# % r%%),r(,(ra3*#

8-'a'&%-ra0 +#r 1 %-# \$a r%\$(3*# % r%\$-r%&-'a1%',# \$% &(),#) % \$#) r%&(r)#
(,-!=a\$#)6 B%1 #0 &#',r#!ar % a'a!-)ar ,#\$a) a) %',ra\$a) %)a4\$a) 8-'a'&%-ra)0 a
8-1 \$% %!a #rar +!a'#) %),ra,A;-&#) \$% a3*# 2(% ;ara',a1 #)%);(-1%',# % #
&r%)&-1 %',# \$a) %1+r%)a)6

O+r%)%' ,% %),(\$# A \$% 'a,(r%=a \$%)&r,-.a % 8a= +ar,% \$a &!a))% \$a) +%)2(-)a
- !-#;r/8-&a)6 A a)% \$#) \$a\$#) (-!=a\$#) 8#- %'&#',ra\$a % r%,-ra\$a \$% +!a,a8#r1 a)
+ara +%)2(-)a a&a\$51-&a) # ScientificElectronic Library Online PSCIELOR %
G##;!% A&a\$51-� \$a,a) \$% +(!-&a3*# %',r% 20E0 % 20206

1.1 OBJETIVOS

1.1.1 OA8%6&>' 5%)+,

N%),% &#',%:,#0 # # 0%,-.# ;%ra! \$%),% %),(\$# A r%a!-=ar (1a +%)2(-)a
- !-#;r/8-&a)# r% a 8#r1 a # a ;%),*# \$% +%)#a)0 +r#(%,#) % r%&(r)#)0 +#\$%
-1+a&,ar '#) &(),#) % '# ;%r%'&-a1 %',# +ara # 1-&r#%1+r%%' \$%\$#r6

1.1.1 OA8%6&>' * %* (%.G2&. ' *

- 7#',(ar &# '&%-,#) # # \$% ;%),*# \$% +%)#a) % r%&(r)#) % #
%),%) -1+a&,a1 '#) &(),#) \$% (1a #r;a'=-a3*#
- D-)&#rr%r)# r% a -1+#r,G'&-a \$a &#',a -!-\$a\$% ;%r%'&-a! +ara #)
1-&r#%1+r%%' \$%\$#r%) 8r%' ,% D) -1+!-&a3K%) \$%)a8-a\$#ra) \$# 1%r&a\$#6

! FUNDAMENTAÇÃO TE " RICA

!.1 O \$%&' % \$ ()%*+)&+,

E),% ,L+&# +r%%'\$% (1a r%.-)*# ,%Lr-&a \$# ,ra a!"#0 #()%Ca0 (1
 !%.a',a1%' ,# - !:#;r/8-&#)# r% # ,%1a a,ra.A) \$a a' /!-) % % -',%r+r%,a3*# \$% ar,-;#
 % \$%1a-) ,ra a!"#) a&a\$51-&#) C/ +(!-&a\$#))# r% # 1%r&a\$# +ara #)
 1-&r#%1+r%%'\$%\$#r%) ' # Bra)-!0 ;%),*# \$% &(,)#0 \$% r%&(r)#0 \$% +%))#a) % \$%
 +r#C%,#)0)%' \$# %))a) /r%a) -',%r!-;a\$a)6

!.! V+,')&H+I7' \$' /%)1+ /% .+(&6+, C3 \$+1'

7ara 2(% # +r%)%' ,% ,L+&#)%Ca -'&-a\$# A +r%&-)# 2(% "aCa a +r%%') *# \$a
 -1+#r,G'&-a 2(% # &a+ ,a! " (1a '# ,%1 +ara (1a #r; a' -a3*#0 +r-'&+a!1%' ,% a2(%!a)
 2(% !-\$a1 \$-r%,a1%' ,% # &#') (1-\$#r 8-'a!6 O a(,#r A' \$ra\$% P20E2R)a!-%',a +ara
 # 1#\$# # a) +%))#a)0 'a 2(a!-\$a\$% \$% 8('&#'/r-#)0) *# .-),a) +%!a) %1+r%)a)
 # r%&(r)# a) %r%1 (,-!-a\$#)0 -),# A0) *# 1%-#) 2(% +#\$%1)%r (,-!-a\$#) - \$%
 1a'-%ra) 1a-))-1+!%) #(1a-) +!%:a) - +ara 2(%)% a,-'Ca1 #) # C%,-.#) C/
 %) ,a %!%&-\$#) +%!#))%()-\$%a!-a\$#r%)6 N# #' ,a' ,#0 ,a! .-) *# r%8#r3a a \$%)2(a!-8-&a3*#
 \$%)% +r#8-))-# 'a! #)%r " (1a '# a' ,%) \$% 2(a!2(%r # (,ra &!a))-8-&a3*# %1 2(%
 +#)a) % %' 2(a\$rar6 M%) 1# 2(% %),%Ca #&(+a' \$# (1 &ar;# C(' ,# a (1a &#r+#ra3*#0
 %))% 8('&#'/r-# &#',-' (a))%' \$# (1 &-a\$ \$*# % +r%&-)a ,%r) (a -',% ;r-\$a\$% 84)-&a %
 1%' ,a! r%) +%-,a\$a) % +r%)%r.a\$a)6

TA #r; a' -a3*# '%&%) - ,a \$% +%))#a) +%,%' ,%) % &-a,-.a) +ara %' 8r%' ,ar
 a) \$-8-(!\$a\$%) \$# 1%r&a\$# a, (a!6 O) 8('&#'/r-#) +#\$%1 &#') ,-,(-rJ) % %1
 %!%1%' ,#) a!a.a'&a\$#r%) \$% r%) (!,a\$#) \$%' ,r# \$a #r; a' -a3*#&#&#') ,-, (%1 a
 .a' ,a; %1 +%,,-.a 2(% r%+r%)%' ,a # Ta!; # 1a-)U 2(% (1a %1+r%)a +#\$%
 #8%r%&%r a# 1%r&a\$# % 1#),rarJ) % +%,,-.all) *#0 a-'\$a0 #) 2(% 8a=%1 a
 \$-8%r%' 3a % +%r)# 'a!-a1J' a0 8a=%' \$#Ja \$-,' ; (-rJ) % \$% ,# \$a) a) \$% 1a-)6 7ara
 2(% -))# a&#',%3a0 A '%&%) /r-# 2(% a) +%))#a))%Ca1)%!%&#-'a\$a)0
 -',% ;ra\$a))#&-a!1%' ,%0 ,r%- 'a\$a)0 \$%)%' .#!.-\$a)0 !-\$%ra\$a)0 1#,-.a\$a)0
 ('&a\$a)0 a.a!-a\$a)0 r%1 ('%ra\$a)0 r%&% a1 8%\$%\$ a&O \$%))%(
 \$%)%1+% ' "#0 +ar,-&+%1 \$a) \$%&-)K%) 2(% a) a8%,%1 \$-r%,a # (-'\$-r%,a1%' ,%
 % +#))a1 %:,%r'ar) (a) #+-' -K%)U PVANDERLEY0 200ER6

Ca)# "a@a \$%)&a)# +#r +ar,% \$#) #&(+'a',%) \$% &ar;#) %!%.a\$#)
 "-%rar2(-&a1%','% a 2(a!-\$a\$% \$# a1 -%','% \$% ,ra a!"# #'\$% #) \$%1a-)
 8('&#'/r-#))% %'&#',ra10 A 'a,(ra! 2(% &r%)3a a)%')a3*# \$% \$%)1#,-.a3*# %
 -')a,-)8a3*#%1 r%!a3*# D%1+r%)a%1 2(% ,ra a!"a6 Ta-))%')a3K%) '%;a,-.a) +#\$%1
 -',%r8%r-r \$-r%,a1%','% '# %:;%r&4&# \$a) 8('3K%) \$%))%) 8('&#'/r-#)0 # 2(% +#\$%
 +r%0(\$&ar # 8a,(ra1%','# % 8('&#''a1%','# ;%ra! \$a %1+r%)a6 Ca % a#) ;%),#r%) a
 ()&a +#r ,A&'&a) % 1%,\$\$#!#;-a) 2(% &#',r- (a1 +ara # %1 %),ar +r#8-)-# 'a!
 \$%)% 8('&#'/r-#0 \$% 1#\$# 2(% %!% .#!,% a)%)% ',-r 1#,-.a\$# % a&r%\$-,% '#) # 0%,-.#)
 \$a %1+r%)a PANTUNES0 2000R6

S \$%)(1a -1+#r,G'&a 2(% #) a)+%&,#) 2(% &#rr%)+#'\$%1 a#) 8a,#r%)
 +)-&#!L;-&#) \$%))%) 8('&#'/r-#))%0a1 !%.a\$#) %1 &#',a6 A!A1 \$% 1%!"#r-a)
 '%&%))/r-a) a# a1 -%','% 84)-� 2(% +#))a1)%r -\$% ',8-&a\$a) %)a'a\$a)0 #) a)+%&,#)
 2(% +r#1%,%1 a)a>\$% 1% ',a! \$%))%) ,ra a!"a\$#r%) \$% .%1)%r -;(a!1% ',%
 a.a!-a\$#)6

A!-a'\$# %))%) \$#-) a)+%&,#) 2(% r%)(!,a1 'a 1%!"#ra 1a,%r-a! % -1a,%r-a! \$#
 a1 -%','% \$% ,ra a!"#0 a %1+r%)a # (1 ,#\$# ,%'\$% a a+r%)% ',ar &r%)&-1% ',#6
 A',('%) P2000R0 %:+!&a 2(% a ;ra'\$% ()&a \$#)%r "(1a'# +%!a 1%!"#ra \$%)(a
 2(a!-\$a\$% \$% .-\$a \$%+% '\$%0 %1 ;ra'\$% +ar,%0 \$% 8a,#r%) 2(% %),%0a1 r%!a&#-'a\$#) D)
)(a) ..5'&a) +r#8-)-# 'a-) % # !(;ar)#&a! %1 2(% #&(+'a6 O # 0%,-.# &% ',ra! A
 %2(+arar ,#\$#) #) a)+%&,#) \$a .-\$a "(1a'a %1)#&-%\$a\$%0)% '\$# %!%) # %1J%),ar
 \$# &#r+#0 \$a 1% ',%0 % \$a) r%!a3K%))#&-a)6

A 1#,-.a3*#)%1+r% 8#- (1 8a,#r \$% %:,%1a -1+#r,G'&a +ara #
 \$%)% '.#!.-1% ',# \$a) a,-.-\$a\$%) \$# \$-a a \$-a \$% (1a %1+r%)a6 E',r%,a',#0 a 1%) 1a
)% ,#r'#(8('\$a1% ',a! \$%.-\$# D) a!,%ra3K%))#&-a) #&#rr-\$a) '#) >!,.-1#) a'#)0 2(%
 ,#r'ara1 # 1%-# &#r+#ra,-.# %:,%1a 1% ',% +%,,-.# % -1+a))4.%! a %rr#)6

D%.-\$# a# 8a,# \$% a ;!# a!-=a3*# %1+r%)ar-a! ,%r)% -'),a!a\$# '# ,%rr-,Lr-#
 ra)!%-r# ;ra'\$% -',%')-\$a\$% a,A 1%a\$#) \$% 20E2 %)%;(-r a,-.a a,A #) \$-a) \$%
 "#0%0 a) %1+r%)a) +r%&-)a1 %),ar)%1+r% +r#',a) +ara)a,-)8a=%r # &!-% ',% % 1a',%r
 #a) r%!a3K%) -',%r'a) +r#8-)-# 'a-)0 +ara 2(% +#))a1)% &#')#!-\$ar '# 1%r&a\$#6 U1
 8('&#'/r-# 1#,-.a\$#0 % ',r#)a\$# # r%),a',% \$a %2(-+% % &-% ',% \$% ,#\$a) a))(a)

8('3K%) \$%' ,r# \$# a1 -%',% \$% ,ra a!"#0 1%!"#ra a)a>\$% \$#) '%;L&#) % ,%1 &#')%2(5'&-a) +#)-,.-a) +ara # 8a,(ra 1%' ,# \$a % 1+r%)a PCHIAVENATO0 EWWWWR6

O +r#8-))-#'a! 2(a'\$#)% %'&#',ra \$%' ,r# \$a % 1+r%)a0 -))# A0 2(a'\$# +r%%' \$% \$% 8#r1a a1+!a a)) (a) 8('3K%)0 \$%.%r%) % \$-r%-,#) \$%' ,r# \$a2(%!% a1 -%',% % +a))a a)%r (1a %' ;r%'a;% 1 8('&# 'a! \$% ,#\$# # 1%&a'-) 1# 2(% &#rr%) +#' \$% a (1a % 1+r%)a0)% ,#r' a 8('\$a 1%' ,a! +ara #) (&))# % a &#')#!-\$a3*# \$a 1%) 1a '# 1%r&a\$#6 Ma' ,%'\$# a))-1 a) r%!a3K%) +r#8-))-#'a-) #) \$% 1a-) -'\$.4\$ (#) 2(% +K% 1 # 2(a\$r# \$% 8('&# ' /r-#) % 1 %) ,a\$# \$% +!%' # 8('&# 'a 1%' ,# % ,a1 A1 a) r%!a3K%) #) &!-%' ,%) % &#') (1-\$#r%) 8-'a-) 2(%) *# ,%'\$-\$#) a 8%&"ar '%;L&#)6

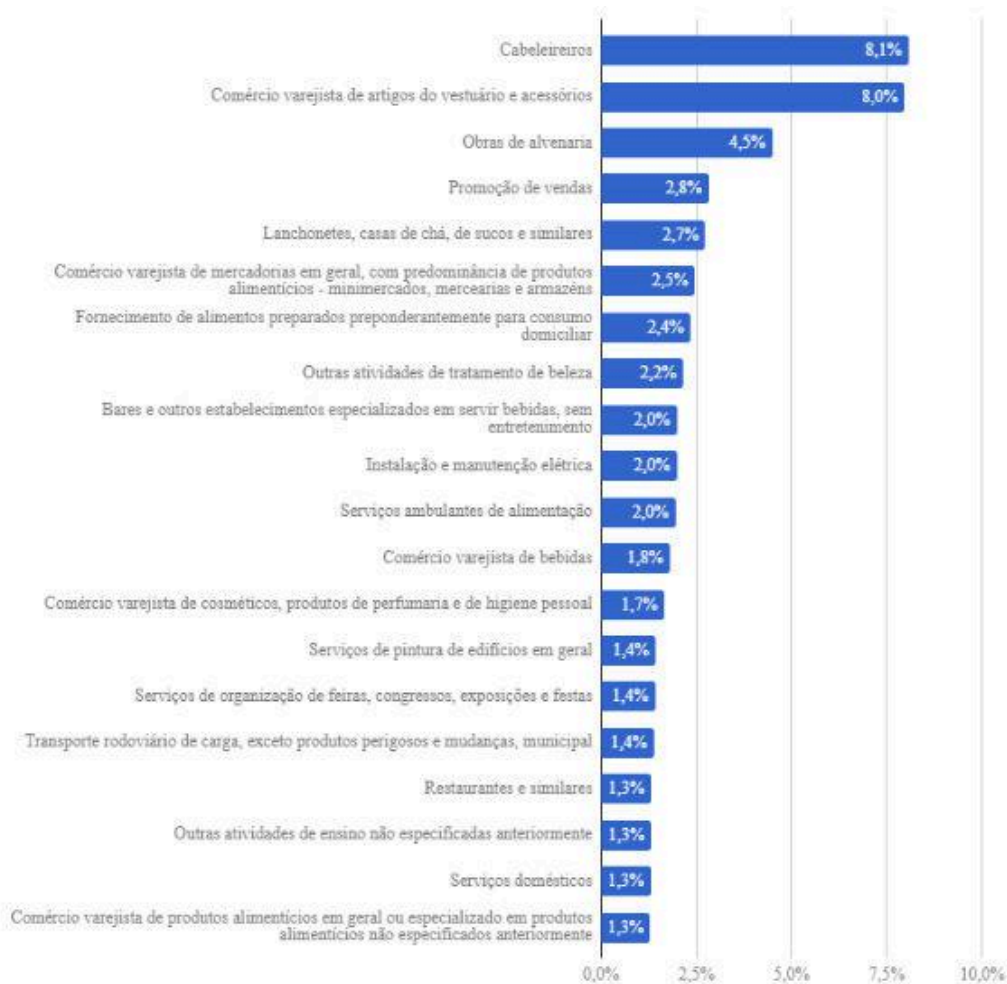
S%' \$# # &a+ ,a! " (1a' # # 1%\$-\$#r \$# +r%+ar# % \$a 2(a!-\$a\$% \$% +r#\$ (3*# \$#) 8('&# ' /r-#)0 A %: ,r% 1a 1%' ,% -1+#r ,a' ,% 2(% #) 1%) 1#))% %'&#',r% 1 1#,-.a\$#) % %' ;a!a\$#) +ara 2(% +#))a1 +r#\$ (=r \$% 1a' %-ra)a (\$/ .%! %)a,-)8a,Lr-a6 D%.%) %r +r-#r-\$a\$% \$a) % 1+r%)a) \$% 1#') ,rar +ara)%() 8('&# ' /r-#) 2(%)%() # 0%,-.#) %), *# %2(-+ara\$#)0 (1a .%= 2(% &# '8#r1% a % 1+r%)a &r%)&%0 %))% &#!a #ra\$#r +#\$% &r%)&%r ,a1 A16

!.- O \$%) .+ / ' /% M&.)' % \$ ()% * + *

O &r%)&- 1%' ,# \$#) 1-&r#% 1+r%%' \$%\$#r%) A +%r&%+,4.%!0 &a\$a .%= 1a-) %))a &!a))% .% 1)% \$%) ,a&a'\$# '# 1%r&a\$#0)%0a +%!a ()&a \$% a (,#' #1-a # (+%!#) -1+a& ,#) 8-'a' &%-r#) &a ()a\$#) +%!a &r-) % '# +a4) 2(% +r%))-#' a a a r-r)% (+rL+r-# '%;L&#)6

S%; (' \$# # !%.a' ,a 1%' ,# \$# SEBRAE a a,-.\$a\$% 1a-) (1 %' ,r% #) MEI A a \$% Ca %!%-r%-r#6 E1)%; (' \$#! (;ar .% 1 # Ar&# .ar%0-),a \$% ar,-;#) \$% .%) , (/r-# % a&%))Lr-#)0 %:%r&\$a +#r 1a-) \$% XHO 1-! % 1+r%%' \$%\$#r%)6 E' ,r% # (,ra) a,-.\$a\$% 1a-) 8r%2(%' ,%) ,*# O ra) \$% a! .%' ar-a PIOHYR % 7r#1#3*# \$% .%' \$a) P2OZYR6

Gráfico 0E – 20 a. - \$a\$%) %&# ' [1 -&a) 1 a-) 8r%2(% ' ,%) % ' ,r% #) MEI



Estudo do perfil do microempreendedor individual. Sebrae, 2019.

O S% ra% &#!#&a a-' \$a 2(% a!; (1 a) 1 %\$ \$a) \$%. % 1)%r ,# 1 a\$a) +ara 2(% # 1 -&r#% 1 +r%%' \$%\$#r +#) a) % r%#r; (%r 1 %\$-a' ,% &r-) % # (\$-&(! \$a\$ 2 (% +#)) a) (r ; -r9 # +r-' &+a! \$%!%) A a r%.-) *# % a a\$#3*# \$% (1 a ;%), *# \$% &(),#) %8%,-. a 2(% +a)) % +!a ;%), *# \$% r%&(r)#0 +%))#a) % +r#(%,#)6 O ()%a0)%r-a +r%&-)# r#a!-=ar (1 '#.# +!a' %a 1 %' ,# % 1 +r%) ar-a!0 a) %a\$# ' a a' /!-) % \$ \$%) % 1 +%' "# \$% ,#\$a) a) /r%a) \$a % 1 +r%) a0 8#&a' \$# '# 2(%)% r%8%r% a# &a+,-a! " (1 a'#0 #) r%&(r)# (,!-=a\$#)0 a %8%,-. \$a\$ \$%) +r#(%,#) % 1 +r#;r%))# % # ()# \$%) r%&(r)#0 # 2(% -1+a&,ar-a \$-r%,a 1 %' ,% % 1 (1 a r%\$(3*# \$% &(),#)6

!.-.1 A & \$ (')6J1 .&+ /+ 5%*67' /% (%** ' +* 1+ ')5+1&H+17'

C#1# &-,a\$# a',%r-#r1%' ,%0 #) 8('&-' /r-#) *# 8('\$a1%' ,a-) +ara # +!%' #
8('&-' a1%' ,# \$% (1a %1+r%)a Pa-' \$a 2(% a 1%) 1a)%a +#),a +#r a+%' a)
)L&#) 8('3K%) #+%ra&-' a-)R6 V%' \$%1 #)%(,%1+# % a)(a 1 *# \$% # ra %1
,r#&a \$% (1 r%,#r' # 8-' a' &%-r#0 # ()%a0) *# (1 \$#) &(,#) 2(% a)%1+r%)a +#)) (%1
% a 8#r1a 1a-) - ,% !- ;% ' ,% \$% ;%r-r %))% &(,# A 8a=%r 2(% %!))%a +!%' a1%' ,%
r%' ,/ .% !0 -))# A ,ra=%r 1a-) !(&#) \$# 2(% #) &(,#) %' .#!.-.\$#)6 7#r -))#0 a ;% ,*# \$%
+%))#a) A ,*# -1+#r,a' ,% 2(a' \$# ,ra,a1#) \$a ;% ,*# \$% &(,#)6

A ;% ,*# \$% +%))#a) %8%,-.a A -1+#r,a' ,% +ara (1a r%la3*# &(,# : %' %84&#-
+#)-,-.a0 -1+a&,a' \$# ' a ;% ,*# \$% &(,#)6

S -1+#r,a' ,% +#' ,(ar 2(% a ;% ,*# \$% +%))#a) %8%,-.a0 A 1 (-,# 1a-) \$# 2(%
a+%' a) .-),#r-ar % a'a!-)ar a r%' ,a -\$a\$% \$#))%r.-3#) +r%) ,a\$#)6 C#')-),% %1
)%r.ar0 a'a!-)ar0 #r;a'=-ar % #r-% ,ar #) 8('&-' /r-#)%1 \$-r%3*# \$% a3K%) 2(%
)%a1 1a-) r%' ,/ .%-) +ara ,#\$a) a) +ar,% %' .#!.-.\$a)9 a %1+r%)a0 # 8('&-' /r-# % #)
&#') (1-\$#r%)6 A ;% ,*# \$% +%))#a) \$% .%)% +r%#&(+ar a)a>\$%0 1#,-.a3*# % #
\$%)%' .#!.-1%' ,# \$#) &#!a #ra\$#r%) \$%' ,r# \$a #r;a'=-a3*#9

A) +#!4,&a) \$% ;% ,*# \$% +%))#a) \$%)%' "a1 a) r%;ra) a) 2(a-) a
%1+r%)a +r%,%' \$% a\$1-'-),rar)%() &#!a #ra\$#r%) +ara a,-';-r #))%()
(%,-.#) - '\$-.\$(a-) % #) \$a #r;a'=-a3*# % ,%1 a 8-' a!-\$a\$% \$% #r-%' ,ar % &-ar
(1a !-' "a \$% a,(a3*# \666] a) % 'a) +#!4,&a) \$% ;% ,*# \$% +%))#a)) *#
%!a #ra\$#) #) +r#&\$-1%' ,#) 2(%)%r.%1 \$% ;(-a +ara #r-%' ,ar a) +%))#a)
' #) % (,ra a!"#6 P^NA7I^0 20EE0 +6HQR6

D%.-.\$# D) \$-.%r)a) #&#rr5' &a) ' # \$-a a \$-a0 A 8('\$a1%' ,a! 2(% a %1+r%)a
+r#1# .a &a+a&-,a3*# % \$%)%' .#!.a)%() !4\$%r%) +ara 2(% &#')-;a1 ;%r-r ,#\$a %))a
\$-.%r)-\$a\$% % 8a=%r a ;% ,*# &#rr%,a \$% +%))#a)6 D%' ,r# \$a ;% ,*# \$% +%))#a) a-' \$a
%:-),%1 ./r-a) #,(ra) 1%,\$##!#;-a) \$% ;% ,*# 2(%0 2(a' \$# %1 a+!-&a\$)0 ,ra=%1
r%) (!,a\$#))a,-)8a,Lr-#) +ara a) #r;a'=-a3K%)6

A+%)ar \$% #))%r%) " (1a' #))%r%1 &a,% ;#r=-a\$#) # ra&#-' a-)0 a-' \$a
&#',a1 (1a -'8-'-\$a\$% \$% %1#3K%) 2(%) *# %: ,r%1 a1%' ,% +!%:a) % 2(%
+#\$%1 1#,-.ar a %:%&(3*# \$% a3K%) 2(% ' %1)%1+r%) *# %' A8&a) +ara)- % +ara
a2(%!) 2(% &#')-.%1 #) 1%)1#)0 +r-'&+a!1%' ,% ,ra,a' \$#J)% \$a r%la3*#
+r#8-))-' a!6

E1 ()&a \$% &#',r#lar %)a),(a3*#0 a -,%,!-;5'&a %1#&#-'a! A (1 &#'%&-,# \$%)%' .#!.-\$# \$%' ,r# \$a +)-&#!#;-a 2(% ,%1 +#r \$%8-'3*# # %')-'a1%',# \$a 8#r1a &#rr%,a %)a(\$/.%! \$% !-\$ar a) %1#3K%)6 C#1# %1 %:+!&a S"-1 P20EZR0 a -',%!-;5'&a %1#&#-'a! '*# &#')-),% '#)!%'&a1%',# \$% %1#3K%)0 1a))-1 '# \$%)%' .#!.-1%',# \$# &#',r#!% \$a) 1%) 1a) a 8-1 \$% (/Jla) # (%,-.#) -'\$-\$(a) % &#!%,-.#) %' A8-&#)6

_(a' \$# 8#r,a!%&-\$a0 a -,%,!-;5'&a %1#&#-'a! ,ra= \$-.%r)#) %'%84&#) +ara #) -'\$-.4\$(#)6 N*# a+% 'a) '# ,ra,a1%',# \$%)#8r-1%',#) %1#&#-'a) C/ &#')#!-\$a\$#)0 # ,a1 A1 'a +r%.%'3*# \$# \$%)%' .#!.-1%',# \$% ,ra') ,#r'#)0 \$-),>r -#) % a,A \$#%'3a) +)-&#!L;-&a) \$% 'a,(r%=a %1#&#-'a!6 D% 1#\$# 2(% a &#'.-5'&a % a)#&a!-=a3*#) *# 8a&-!,a\$a) a,ra.A) \$# a(,##' "%&-1%',# % \$a +r%') *# \$a) %') a3K%) % %1#3K%) .-.\$a) +#r ,%r&%-r#) PGUEBUR et al., 20E2R6

A+%)ar \$a) %1#3K%))%r%1 +!%,a1%',% 'a,(ra-) D %:-),5'&a "(1 a'a0 1(-,a) .%=%) '*# "/ (1 \$-r%&#-'a1%',# &#rr%,# \$a 8#r1a # %)a) %1#3K%) \$%.%1)%r &#'\$(=\$a)0 !#;#0 a#)% a+r%)%' ,ar #) +a\$rK%) +#r,a1%',a) %:-;\$#) '# \$%)%' .#!.-1%',# \$a a,-.\$a\$% \$a %1+r%)a0 \$%,%r1-'a\$a) %1#3K%)) *# r%) ,r,a) D)%r%1 1a'-8%),a\$a)6 7ara G#!%1a' P20EHR a 1a-#r-a \$a) +%))#a) 2(% '*# \$%)%' .#!.%1 a -,%,!-;5'&a %1#&#-'a! +a))a a \$%)%' .#!.%r (1a .a!#r-=a3*# &#') ,a',% \$% %1#3K%) '%;a,-.a) % ,L:-&a) a#)%(\$%)%' .#!.-1%',# +%))#a!0 +r#8-))-# 'a! % a,A 1%) 1# \$%) (a) r%!a3K%))#&-a-)6

O 8##& \$a -,%,!-;5'&a %1#&#-'a! A aC(\$ar #-'\$-.4\$(# a &#',r#lar) (a) %1#3K%) % 8a=%r 2(% a) 1%) 1a))%a1 (,-!=\$a) +ara 2(% +#))a ()ar %)a) %' %r;-a +ara a,-.\$a\$%) +#)-,.-a) % 2(% +r#1#.a1) (a .#!(3*# %1 ,#\$#) #) a)+%&,#) \$%) (a .-\$a6 7#\$%1#) !%.ar +ara a +r/,-&a +r#8-))-# 'a! 'a) 1-&r# % +%2(% 'a) %1+r%)a)0 +#-) #) r%) (!,a\$#)) *# +r#1# .-\$#) +%!a) -\$%-a) \$#) -'\$-.4\$(#) 2(% %), *# D 8r%',% \$# '%;L

C# '8#r1% 1#),ra C"-a.% 'a,# P200HR0 %)a -'8!(5'&a -',%r+%))#a! '# +r#&%))# ('&a,-.# A a \$%.-\$a '3*#) # r% !-\$%ra' 3a6 C#1 -))#0 A &r(&-a! ,a1 A1 \$-)&#rr%r) # r% #))a %r%) '# 2(% ,a';% a 1#,-.a3*# %)a,-)8a3*# \$# 8('&#'/r-#6

7#r 1%-# \$% (1a #a !-\$%ra' 3a0 a) +%))#a)) *# -'8!(%'&a\$a) a ,ra a!"ar%1 %',(-)a),&a1%',% +ara a,-';-r # (%,-.#) #r; a'=-a&#-'a-) (')0 % a,ra.A) \$a) a,-,(\$%) % \$# &ar/,%r \$# !4\$r-')+rar %)%r.-r \$% %:%1+!#0 +ara ,#\$a) a) (a) %2(-+%) % +ar&%-r#)6

7ara O!-.%ra % Mar-' "#9 T!-\$%ra '3a A # 2(% \$/ a (1a #r; a'=-a3*#) (a .-)*# % &a+a&\$a\$% +ara ,ra ')8#r1 ar %))a .-)*# % 1 r%a!-\$a\$%U POLIVEIRA0 MARINHO0200X0 +6 EZR6

U1 #1 !4\$%r)%1+r% ,%1 (1a #a .-)*#0 &# ')% ; (% \$%1 # ') ,rar % +a) ar %))a .-)*# +ara #) 8(' &# ' /r-#) 0 1a) \$# 2(% -))# &# ')% ; (% ,ra ')8#r1 ar %) ,a .-)*# % 1 r%a!-\$a\$%0 a,-' ;-\$# C(' ,#) (a) %2(-+%) % +ar&%-r#) ,#\$a) a) 1%,a) % # C%,-.#) +!a' %C(a\$#) \$a #r; a'=-a3*#6

TS%r !4\$%r)-; '-8-&a)%r (1a +%))#a a)%r .-3# \$%# (,ra) 0 ,% '\$# #)a,-)8a3*# +%))#a! a)a,-)8a3*# \$#) +a' "%-r#) 0 .% '\$# ' # &r%)&-1 % ' ,# % +r#; r%))# \$#))% () %% ; (-\$#r%) #)% (+rL+r-# +r#; r%))# % &r%)&-1 % ' ,#0 %0 ' # % 1 J%) ,ar \$% &a\$a (10 #)% (+rL+r-# % 1 J%) ,arU POLIVEIRAM MARINHO6 200X0 +6 2ER6

S%r !4\$%r A +r#1# .%r &r%)&-1 % ' ,# % +r#; r%))# \$a) (a %2(-+%) 0 A)% +r%#&(+ar a 2(a!-\$a\$% \$% .-\$a % # % 1 J%) ,ar \$% ,#\$#)6

7ara C "-a.% ' a,# P20E10 +6 IFXR9

T7#\$%1#) \$%8-'r !-\$%ra '3a # (1a -'8!(5' &a -' ,%r+%))#a! %:%r&\$a % 1 (1a \$a\$a)- , (a3*# % \$-r; -\$a +#r 1% -# \$# +r#&%))# \$% ('-&a3*# " (1a 'a +ara a &# ')%&(3*# \$% (1 # (1a-) # C%,-.#) %)+%&48-&#)6 O)% !% 1 % ' ,#) 2(% &ara&,%r=-a 1 a !-\$%ra '3a) *#0 +#r,a' ,#0 2(a,r#9 a -'8!(5' &a0 a)- , (a3*#0 a ('-&a3*#0 % #) # C%,-.#)6 O ()%C0 a -'8!(5' &a0 % 1 \$% ,%r1 -' a\$a)- , (a3*#0 %:%r&\$a +#r 1% -# \$a ('-&a3*#0 .-)a #) # C%,-.#) a)%r% 1 a!&a '3a\$#)U PCHIAVENATO0 20E10 +6 IFXR6

L-\$%ra'3a A (1a 8#r1a \$% -'8!(% ' &-ar #) 8(' &# ' /r-#) % %2(-+%) a a,-' ;-r% 1)% () \$% ,%r1 -' a\$#) # C%,-.#)0 a ('-&a3*# A (1a 8%rra1 % ' ,a -1 +#r,a' ,% ' %))% +r#&%))#0 2(a' \$# +a))a\$a \$% 8#r1a a))%r,-.a +ara)% () 8(' &# ' /r-#) 0)% # ,A1 #) r%) (!,a\$#) %)+%ra\$#)6 A,ra.A) \$% (1a !-\$%ra '3a %8%,-.a0 2(% ,a1 A1 A (1 & () ,# +ara a % 1+r%)a0 A +#))4.%! 2(% #) 8(' &# ' /r-#))%C0 a 1 \$-r%&#-' a\$#) \$% (1a 8#r1a 1a-) a\$%2(a\$a % &(1+ra1) (a) a,-.-\$a\$%) +r#8-)-# 'a-) \$% 8#r1a 1a-))a,-)8a,Lr-a0 r%) (!,a' \$# % 1 8(' &# ' /r-#) 2(% ,ra=% 1 (1 r% ,#r' # 8-' a' &%-r# 1 (-, # 1a-#r \$# 2(% # .a!#r +%!# 2(a!) *# +a; #) ,#\$#) #) 1 %))%)6

! .0 A &12,341 .&+ /+ 5%*67' /%) .3) * ' * % /% () '8%6' * 1 ' * .3*6' *

7ara 2(% "aCa # a+r# .%- ,a 1 % ' ,# %8%,-.# \$% r%&(r)# A +r%&-)# 2(% # 2(a\$#r \$% 8(' &# ' /r-#) +a))% a)%r 1 %!"#r a' a!-)a\$#0 % 1 ()&a \$% \$%)&# r-r a %:-) ,5' &-a \$% 8(' &# ' /r-#))# r%&arr% ; a\$#) 0 % 1 # ,a1 A1 a2(%!) 2(% ' *# %) ,%C0 a 1 +r#\$(=-' \$# # %)+%ra\$#0 -' \$%+% '\$%' ,% \$a 2(a' ,-\$a\$% 2(% " / ' a % 1+r%)a6 l' -&a' \$#

(1 +r#&%)# \$% 1%! "#ra \$# a1 -%',% \$%,ra a!"#0 \$a) &# '\$-3K%) % 1 #,-.a3K%)0 % 1
 # a %:&!() *# \$% 8('&-' /r-#) 2(% ' *#)% '%&a:-a1 1a-) # +%r8! \$a % 1+r%)a6
 D%',r# \$#))%,#r%) #+%ra ',%) \$a) #r;a'=-a3K%) # r%)(!,a\$# 8-'a! 2(%)%r/
 a+r%)%' ,a\$# a# &l-%',% \$%+% '\$% -',%-ra 1%',% \$a) a3K%) r%a!=-a\$%) +%!#) 8('&-' /r-#)
 \$(ra ',% a +r#\$(3*# \$#) +r#\$(, #) # (a+r%),a3*# \$%)%r.-3#)6 S%' \$# a)-1 0 a ;%), *#
 \$% +%))#a) A 8('\$a 1%',a! +ara 2(% #) r%)(!,a\$#) a+r%)%' ,a\$#))%la 1)a,-)8a,Lr-#)6
 A ;%), *# \$% &(, #) \$%+% '\$% ,#a! 1%',% \$a ;%), *# %8%,-.a \$% r%&(r)#0 -))#
 +#r2(% &a)# "a@a (1 a+r#.-,a 1%',# +!%,# \$#) r%&(r)# \$-)+# '4.-)0 #) &(, #)
) *# r%\$(= \$#) % %:&))#) ' *# +r%l(\$&a 1 1a-) # #r3a 1%',# 8-'a! \$% (1 a #r;a'=-a3*#
 # (\$% 2(a!2(%r # (,r# % 1+r%%' \$-1%',#6 7ara 2(% "a@a +r%%') *# \$# 2(%) *# #)
 r%&(r)#) (),% ', /.-) A +r%&-)# 2(%)% \$%8-'a # 2(%) *# #) r%&(r)# 'a, (ra-)6 O a,(#r
 Br-,# P200X0 +6 Q2R0 \$%8-' % 2(% 9 Tr%&(r)#) *# %!% 1%',#) \$% 2(% # "#1 % 1)% .a!% +ara
)a,-)8a=%r) (a) '%&))-\$a\$%)6 O) r%&(r)# 'a, (ra-)) *# a2(%!%) 2(%)% #r;- 'a 1)% 1
 2(a!2(%r -',%r.-% '3*# "(1 a' aU6 S +#)4.#! a-' \$a 8a=%r \$-),'-3K%) 2(a',# D \$%8-'-3*#
 \$% r%&(r)# 'a, (ra-) +rL+r-#) \$% (1 E),a\$#0 #) +ar,-!"/.-) %',r% E),a\$#) % #)
 2(%) *# +a,r-1 ['-# (1 \$a "(1 a'-\$a\$%6

A) % 1+r%)a) 2(%) *# &#')-\$%ra\$%)) (),% ', /.-) % a ;% 1 \$%,a! 8#r1 a +r%&-)a 1
 a\$#,ar a!; (1 a) 1%\$-\$a) \$%',r# \$%)%() a1 -%',%) \$% +r#\$(3*#0 %))% &# 'c(',# \$%
 1%\$-\$a) +#\$%)%r &"a 1 a\$# \$% G%), *# \$% R%&(r)# Na, (ra-)6 A PGRNR A # &# 'c(',#
 \$% a3K%) \$%),-'a\$%) a r%; (!ar # ()#0 # &#',r#!% % a +r#,%3*# \$#) r%&(r)# 'a, (ra-)6
 S(a '%&))-\$a\$% % 1%r;-('#) \$% a,%) &-%',48-&# % +#!4,-� +r-'&+a! 1%',% 'a)
 \$A&a\$%) \$% EWX0 % EWQ00 a&%r&a \$# -',%r%)%)% \$a +r%#&(+a3*# \$% 1#.-1%',#)
 a 1 -%',a!-,a)0 r%; (la 1%',a3K%)0 #r;a'=-a3K%) ' *#J;#.%r'a 1%',a-)0 #r;a'=-a3K%)
 -',%r'a&#-'a-)0 \$%',r% # (,r#)0 2(a',# D) 2(%),K%) a 1 -%',a-) % a# ()# \$%)#r\$%'a\$# %
 \$%.a),a\$#r \$#) r%&(r)# 'a, (ra-) PCARVALHO %, a!6 20EF0 +6 EFR6

E))a) 1%\$-\$a) \$% (,-!=-a3*#) (),% ', /.! \$% r%&(r)# 'a, (ra-)) *# .ar-a\$%)0
 +#rA 1 %',r% a) +r-'&+a-) %), / # ()# \$% 8#',%) \$% % 'r%;-a r%' #. / .%! # a %L!-&a %
)#lar0) (a.-=ar0 &#',r#!ar % ra&#-'a!=-ar a %:,ra3*# \$% r%&(r)#) 1-'ra-)0 r%&-&!a ;% 1
 \$% !-:# \$%' ,r# % 8#ra \$a) \$%+% '\$5'&-a) \$a % 1+r%)a0 a\$#,ar -),% 1 a) \$% r% (,-!=-a3*#
 \$% / ; (a % r%a!=-ar # r%8!#r%),a 1%',# \$% r%;-K%) .%r\$%) \$%) 1 a,a\$%) PFORTIO 20E I0 +6
 EXR6

A!-;!%r- P200WR -'&-a) (a r%8!%: *# +ar,-' \$# \$# +r-'&4+-# \$% 2(% ' *# %:-),%
 %.#!(3*# "(1 a'a)% 1 2(%)% 8a3a ()# \$#) r%&(r)# +r%)%' ,%) 'a 'a, (r%=a0 %))% A

(1 8a,# 2(% 0(),-8-&a # a+r#.-,a 1%' ,# \$%))% r%&(r)# % a# 1%) 1# ,% 1+# \$% 1# '),ra
a -1+#r,G' &a \$a) (),%' ,a -!-\$a\$%6

A &# ')#!-\$a3*# \$# &a+,-a!) 1# % # a(1%' ,# \$# &# ') (1# 8%= &# 1 2(% a
% :+!#ra3*# \$% r%&(r)# ' a,(ra-) a(1%' ,a))% 1 (-, # % 1 (1 &(r,# +%r4#\$\$ \$% ,% 1+#6
7a))a1#) a (-!-=ar #) r%&(r)# ' a,(ra-))% 1 a# 1%' #) ' #) +r%#&(+ar1#) % 1
8#r' %&%r a a)% +ara 2(% a ' a,(r%=a)% &# '),r(4))% 0 1 (-, #) a' #))% +a))ara1 a,A 2(%
a 1%) 1 a \$%)\$% #) +r-1%-r#))-' a-) \$% %) ;# ,a 1%' ,# PALIGLERIO 200WR6Car%# ' P200ER
a8-r1 a 2(% #) r%) (!,a\$#) \$a (-!-=a3*# \$#) r%&(r)# ' a,(ra-) +ara a,% ' \$%r a \$% 1 a' \$a
\$a +r#\$ (3*# a&!%ra\$a \$# 1%-# &#r+#ra,-. # . *# a!A1 \$# \$%) 1 a,a 1%' ,# % \$a +#!(-3*#
\$% r-#)6 A r%a! +r# !% 1 /,-&a %),/ ' # 8a,# \$% 2(% %))a) a3K%) 1 (-,a) .%=%)) *#
-rr%.%r)4.%-)0-))# +#r2(% 1 (-,a) \$a) 8%rra 1%' ,a) % 1 A,#\$#) (-!-=a\$#) +ara 8a=%r %))a
r%,-ra\$a \$% 1 a,Ar-aJ+r-1 a 8a=% 1 &# 1 2(% a ' a,(r%=a)%a -' &a+a= \$%)% r%8a=%r6 Ma-
\$# 2(% ,-rar /r.#r%) % r%,-rar 1-' Ar-#)0 a) a3K%) " (1 a' a) 8a=% 1 &# 1 2(% %))%)#!#
)% ,#r' % -' 8Ar,-!0 % 1 &# 1# a&# ' ,%&& &# 1 a +#!(-3*# ' #) r-#) 2(% &a()a1 a 1#r,% \$%
)%+A&-%) 1 ar-' "a) -' ,%-ra) +#r \$(rar% 1 &% ' ,%' a) \$% a' #)6

S%' \$# a))-10 A +#))4.% ! &# ' &!(-r 2(% #) % ' %84&#) \$a a\$#3*# \$% (1)-),% 1 a
&# ')&-% ' ,% \$% (-!-=a3*# \$% r%&(r)# ' a,(ra-) +#\$% 1)%r \$%8-'-\$#) +%!a ' *#
\$%;ra\$a3*# \$# 1%-# a1 -%' ,% 0 1 a' ,%' \$# +#))4.% ! a r%&# '),r(3*# ' a,(ra! \$%))% 1%-#6
7#rA10 %))a)) *# 1%\$-\$a) 2(%)L +#\$% 1)%r a+!-&a\$a) 2(a' \$#)% a!,%rar% 1 a)
-\$%#!#; -a) \$% &# ') (1# \$a) #&-%\$a\$% % 1 ;%ra!6 7#r-))#0 A , *# -1+#r,a' ,% -' .%) , -r % 1
&# ')&-% ' ,-=a3*# a1 -%' ,a!0 ' *#)L % 1 % 1+r%)a)0 1a) ,a1 A1 \$%' ,r# \$a) %)&#!a) %
8a&(!\$a\$%)6

A / ; (a A &# ')-\$%ra\$a (1 r%&(r)# (-!-=a\$# +#r ,#\$a) a) #r; a' -=a3K%) % # 8a,#
\$%)% ()#)%r -' \$-)+% ') / .% 10 8a= &# 1 2(% a 1%) 1 a)%a &# ')-\$%ra\$a (1 r%&(r)#
) L# ; #0 % :-),% 1 \$-.%r)a) 8#r1a) \$% 8a=%r # r%a+r#.-,a 1%' ,# \$a 1%) 1 a0 % 1
()&a \$% a+r#.-,ar 1%!"#r #) r%&(r)# % ,a1 A1 a0(\$ar # 1%-# a1 -%' ,%6 B% 1 &# 1#
,a1 A1 #&#rr% &# 1 +r#&%)#) \$% r%&-\$!a ;% 1 2(% +#\$% 1)%r a\$#,a\$#) ' a) % 1+r%)a)0
&# 1# a r%(-!-=a3*# \$% +r#\$ (,#) 2(% -r-a 1 +ara # !:-# a,ra.A) \$a r%))-; '-8-&a3*# \$#)
1%) 1#)6

7ara 2(% &# 1+r%%' \$a 1#) a -1+#r,G' &a \$% (1 a ;%), *# \$% r%&(r)# %8%, -.#)
+ara a ;%), *# \$% &(,)#) \$% (1 a % 1+r%)a0 +r%&-)a 1#) ,%r % 1 1%' ,% 2(% ,(\$# 2(% 8#r
(,-!-=a\$# \$(ra' ,% a +r#\$ (3*# # (a+r%),a3*# \$%)%r.-3#) A (1 &()),# +ara a % 1+r%)a6
D%)\$% # +a+%! +ara a' #,a3K%)0 a,A a / ; (a (-!-=a\$a ' a % 1+r%)a6 L# ; #0 2(a' \$# " /
(1 a #,-1 -=a3*# \$# ;a),# \$%))% r%&(r)# #&#rr% (1 a \$-1-' (-3*# \$-r%,a ' #) &(),#)

\$a) %1+r%)a)0 r%)(!,a' \$# %1 (1 a 1 %!"#ra)-; '-8&a,-.a '# 8a,(ra1 %',# % 'a ;%),*# \$% &(),#) #r;a' -=a&# 'a-)6

E1 (1 +r-1%-r# 1 #1 %',#) % 8a= '%&%) /r-#2(%)% +r%%' \$a2(% (1 +r#%,#)% ,ra,a \$% (1 +r#&%))#0 # ()%ca0 \$%.% +#))(-r %,a+a) a)%r%1 &(1+r-\$a) a,A 2(% +#))a)%r &#')-\$%ra\$# +!%,#6 7ara ^%%!-' ; P20EQR a) %,a+a) &#rr%)+# '\$%1 a9 -' -&a3*#0 +!a '%ca1 %',#0 %:%&(3*#0 1 #'-' ,#ra1 %',#0 &#',r#!% % % '&%ra1 %',#6

7ara # 7MBO^0 +r#%,# A (1 &# 'c(' ,# \$% a,-.\$a\$%) ,%1 +#r/r-a)0 r%a!-=a\$a) %1 ;r(+#0 \$%),-' a\$a) a +r#\$ (=r (1 +r#\$(,#0)%r.-3# # (r%)(!,a\$# >' -� %' .#!.% '\$# ;r(+#) \$% a,-.\$a\$%) &##r\$%' a\$a) % &#',r#!a\$a) +ra=#) +ara -' 4&-# % ,Ar1-' #0 a,% '\$%' \$# D r%2(-),#))#!&- ,a\$#) +%!#) stakeholders0)(%,# a !-1 ,a3K%) \$% ,%1 +#0 &(),# % r%&(r)#6 U1 +r#%,# A &#')-\$%ra\$# ,%1 +#r/r-# ' #) %',-\$# \$% ,%r (1 -' 4&-# % 8-1 \$%8-'-\$#) '# ,%1 +#0 %0 +#r-))# ,a1 A10 (1 %) &# +# % r%&(r)#) \$%8-'-\$#)0 % A >' -&# +#r ' *#) % ,ra,ar \$% (1 8!(:# \$% r#,-' a0 a+' a) (1 8!(:# \$% a,-.\$a\$%) \$%),-' a\$# a a,-' ;r (1 # %,.-.# %1 +ar,-&(!ar6

O 7MBO^ P20EQR a+#', a2(% \$%+%' \$%' \$# \$# '4.%! \$% +!%:-\$a\$% \$# +r#%,#0 %:-),% a +#)) -!-\$a\$% \$% \$.-\$-J!# %1 +ar,%) 1a-) 8/&%-) \$% ;%r%' &-ar # () (+r#%,#)0 % 2(% +#\$%1)%r &#',ra,a\$#) \$% (1a #,(ra %1+r%)a # (\$a +rL+r-a #r;a' -=a3*# %:%&(),#ra6

S% # +r#%,# 8#r (1 %1+r%%' \$-1 %',# -' 4&-# % 8-1 \$%,%r1-' a\$#) % %),a %!%&-\$#)0 -; '-8&a 2(% # +r#%,# +#))(- (1 &#!# \$% .-\$a 2(% a#)%r &# '\$(=\$# +#r +#))#a) \$%.% a,-' ;r0 2(a' \$# &# ' &!(4\$#0 #) # %,.-.#) \$% a&#r\$# # +ra=#0 &(),# % 2(a!-\$a\$% %),a %!%&-\$#) a',%r-#r1 %',% PMENE`ES0 200QR6

C#1 # &r%)&-1 %',# a;r%))-.# \$a +%,,-.-.\$a\$% \$-/r-a0 a) %1+r%)a) \$% (1 1#\$\$;%ra! .51)% +r%+ara' \$# &a\$a .%= 1a-) +ara a,% '\$%r \$% 1a'-%ra %8&a= a) \$%1a' \$a) -1%\$-a,-),a) \$# 1%r&a\$#6 7r%#&(+a1J) %1 a.a!-ar a) r%a-) '%&))-\$a\$%) +ara 1a',%rJ)% +%,,-.a0 +#r %))% 1#,-.# ,%1 -' .%,-\$# ;ra' \$% +#)# +ara #!"ar +ara a) %',r%;a) \$a %1+r%)a # (1 +r#%,#0 % a!A1 \$a ;%),*# \$#) &#')-\$%ra\$#) +r#%,#)0 a+a' "a' \$# ' *#) #1 %',% a) a,-.\$a\$%) # (r%)(!,a\$#) \$%)% () +r#\$(, #) # ()%r.-3#) 8-' a-)6 E a-' \$a0 &(-\$a' \$# \$% &a\$a +a))# 2(%)%(+r#\$(, # # ()%r.-3# +a))a0 a;r%;a' \$# 1a-#r .-) -!-\$a\$% % .a!#r 'a %',r%;a6

D% 1a'-%ra ;%ra!0 #) +r#%,#) \$%' ,r# \$% (1a %1+r%)a +#\$%1)%r \$% ,#\$#) #) ,+ #) % ,a1a' "#)0 a -\$%-a \$% 2(% (1 +r#%,# +r%&-)a) %r \$% ;ra' \$% 1a; '-,(\$% % a!,%rar a %1+r%)a \$% \$%' ,r# +ara 8#ra0 A '# 14'-1# -' +!%,a % %2(-.#&a\$a6 O +r#%,#0 \$%' ,r# \$% (1a %1+r%)a0 +#\$% &#rr%)+# '\$%r a# +!a '%ca1 %',# % a -1+!%1 %',a3*# \$%

2(a!2(%r ,+# \$% a!,%ra3*# ' a % 1+r%)a0)%ca 2(a! 8#r)(a -',%)'--\$a\$%0 \$(ra3*# #(a 2(a!)%,#r +r%,%'&% 1 P^ER`NER0 2OEXR6

7ar,-' \$# \$# +r-' &4+-\$ \$% 2(% # +r#(%,# %),/ a))#&-a\$# a a)-&a 1%',%,#\$\$# #))%,#r%) % a3K%) \$% (1 a % 1+r%)a0 A %: ,r% 1 a 1%',% '%&%) /r-# 2(% "a!a (1 r-;#r#)# % %8%,-.# ;%r%' &-a 1%',# \$% +r#(%,# +ara 2(% a % 1+r%)a &#')-;a \$-1-' (-r ,% 1+#0 &(),#) % r%\$(=r a +r#&' ,a;% 1 \$% r-)&# \$% 8a!"a)6 S%; ('\$# M%' '%=) P200HR0 1 (-,a) % 1+r%)a) +r%\$% 1 &a+,a! \$% -'.),-1%',#0 ,% 1+# \$% %:%&(3*# %)a&r-8-&a 1 &a+,a! "(1 a '# % 1 +r#(%,#) 2(% ' *# . *# a+r%)%' ,ar # !(&r# '%&%) /r-# # (2(% ' *# ,%' "a 1)-\$# %:%&(,a\$#) \$a 1 a '%-ra &#rr%,a % 1 a!; (1 a \$a) %,a+a) %)&r-,a)6 N# &a)# \$% % 1+r%)a) \$% +2(% '# +r%,% # (2(% %),%ca 1 +a))a '\$# +r# (1 a &r-)% 8-' a' &%-ra0 ,a-) %rr#) +#\$% 1)-; '-8-&ar a 8a!5' &-a6 O(,r# 8a,#r 2(% &#',r- (- +ara a 1 #r,a!-\$a\$% \$a) +2(% 'a) % 1+r%)a) A 2(% #) +r#+r-%, /r-#) 'a 1 a-#r-a \$a) .%=%) ' *# (,-!-a 1 a &#',a -!-\$a\$% ;%r%' &-a! # 8%rra 1%',a \$% ;%), *# 'a % 1+r%)a6 l))# #&#rr% +!a %) &a))%= \$% r%&(r)#) 8-' a' &%-r#) # (a,A 1%) 1# a 8a!,a \$% &#'"%&-1%',# +ara &#',ra,ar a))%))#r-a %)+%&48-&a r%) (!,a '\$# ' (1 \$#) 8a,#r%) 2(% &#',r- (% 1 +ara) (a 1 #r,a!-\$a\$%6 PSILVA0 2O EIR6

D%)a 8#r 1 a0 a 8 (' 3*# \$a ;%), *# \$% +r#(%,#) \$%' ,r# \$% (1 a % 1+r%)a A a \$% ;ara',-r 2(% ,#\$a) a) %,a+a) \$# +r#(%,#) %ca 1 &(1+r-\$a) \$a 1 a '%-ra 1 a-) a\$%2(a\$a +#))4.%!0 \$%)\$% a -\$%' ,8-&a3*# \$a '%&))-\$a\$%0 a,A a) a' /!-)%) \$a %8-&/&-a \$# 1%) 1# PMENE`ES0 200HR6

T7ar,-' \$# \$# +r%) (+#),# \$% 2(% ' %' " (1 a % 1+r%)a +#\$%)# r%.-.%r) % 1 (1 a ;%), *# a\$%2(a\$a \$% -' 8#r 1 a3K%)0 r%&(r)#) % +r#&%)#) \$% ,# 1 a \$a \$% \$%&-)K%) %8%,-.#)0 # %',% '\$-1%',#) # r% a -1+#r,G'&-a \$% # a &#',a -!-\$a\$% ;%r%' &-a! +#\$% a (:!-ar #) ;%),#r%) % a) #r;a'=-a3K%) a) %r% 1 1 a-) %8%,-.#) ,#r' a)j) % .-,a!6U PAMORIM0 2O EHR

U 1 a ;%), *# \$% +r#(%,# %8%,-.a A +!%' a 1%',% &a+a= \$% 1 a +ar % a' a!-)ar ,#\$\$# #) r%&(r)#) 2(%)%r*# (,-!-a\$#) '# +r#(%,#0 % 1 # .%r-8-&ar +#))4.%-) 8#r 1 a) \$% 1 %!"#r a+r#.-,a 1%',# \$%)%) r%&(r)#) % a' a!-)ar a +#))4.%! r%' ,a -!-\$a\$% \$% &a\$a (1 \$%!%)0 % 1 ()&a \$% r%\$(=r #) &(),#) % a 1 +!-ar #) ;a'"#)6 A,ra.A) \$# +!a' %ca 1%',# &#rr%,# \$#) +r#(%,#)0 \$a) +))#a) % \$#) r%&(r)#) A +#))4.%! %),a %!%&%r (1 a .%r\$a\$%-ra ;%), *# %),ra,A; -&a \$% &(),#)6

S +r%&-)# 2(% "a!a a &# 1+r%%') *# \$% 2(% # +r%)%' ,% ,ra a!"# .-)a \$-)&#rr%r) # r% (1 a ;%), *# \$% &(),#) %),ra,A;-&a0 # ()%ca0 a!A 1 \$a ;%), *# ,ra\$-&#-' a!0 1 a) (1 a 2(%)%ca 1 a-) %8-&a= % 2(% +#))a 1 a',%r a) % 1+r%)a) % 1 +!%' # &r%)&-1%',# % 1 (1

)%,#r ,*# &# 1 +%,,-.#6 7#r -))#0 A \$%8%'-\$a a -\$%-a \$% 2(% a ;%),*# \$% &(),#) \$%.%)%r a 'a!-)a\$a % 1 a))#&-a3*# &# 1 a ;%),*# \$% r%&(r)#0 +%))#a) % +r#0%,#)6

! .9 A & \$ (')6J1 .&+ /+ . ' 16+A&,&/+/% 5%)%1 .&+, 1%* ()' .%*** '**

C# 1 # % 1 &#!#&a S-!.a P20EHR # ,%r 1 # T&# ' ,a -!-\$a\$%U A a))#&-a\$# D a3*# \$% T&# ' ,r#!arU6 O()%Ca0 #)%,#r % 1 +r%)ar-a! 2(% &#rr%)+# '\$% D &# ' ,a -!-\$a\$% ,% 1 &# 1 # 8('3*# ;%ra! &# ' ,r#!ar ,#\$a) a) a3K%) 8- 'a' &%-ra) \$a % 1 +r%)a6 D%)a 8#r 1 a0 2(a!2(%r a3*# r%a!-=a\$a \$% ' ,r# \$% (1 a % 1 +r%)a 2(% % ' .#!.a r%&(r)# 8- 'a' &%-r#)0 1 %) 1 # 2(% # a(,#r)%Ca (1 8(' &# ' /r-# # (# +rL+r-# \$# ' # \$a % 1 +r%)a0 \$%.% +a))ar %)%r r%!a,a\$a +ara #)%,#r \$a &# ' ,a -!-\$a\$%6

7ara 2(% "aCa (1 a &#rr%,a "ar 1 # '-a3*# \$a) -' 8#r 1 a3K%) &# ' ,/ %-)0)%; ('\$# Fr-%) P2002R0 a) -' 8#r 1 a3K%) \$%.% 1 +r#+#r&#-' ar r%.!a3*#) (8-&-% ' ,%)# r% a % ' ,-\$a\$%0 \$% 1 #\$\$ a 8a&-!,ar a &# 1 +#)-3*# \$#) r%!a,Lr-#)6 D%' ,r% %),%) a,r- (,#)0) *# -' \$-)+%')/ .%-) #))%; (- ' ,%)9

- a C# '8-a -!-\$a\$%M
- a T% 1 +%),.-.\$a\$%M
- a C# 1 +r% % ')- -!-\$a\$%M
- a C# 1 +ara -!-\$a\$%6

Ta! '%&%))-\$a\$%)% \$%.% a# 8a,# \$% 2(% A ' %))%)%,#r 2(%) *# &"%&a\$a)0 a.a!-a\$a) % r%!a,a\$a) ,#\$a) a) 1 #.-1 % ' ,a3K%) 8- 'a' &%-ra) 2(% #&#rr% 1 \$%' ,r# \$a % 1 +r%)a0)% 1 +r% r%!a&#-' a '\$#) (a) 1 #,-.a3K%)0 a(,#r%) % +r- '&-+a! 1 % ' ,% # r% ,#r ' # # ,-\$# a,ra.A) \$a a3*#6 O)%,#r \$% &# ' ,a -!-\$a\$% r%a!-=a # ,ra a!"# \$% &# ' ,r#!ar a)a>\$% 8- 'a' &%-ra \$a % 1 +r%)a0 % +ara -))# A +r%&-)# 2(% ,% ' "a # &# ' ,r#!% \$a #r-; % 1 \$ \$%) ,-' # \$a\$# +ara &a\$a (1 \$#) r%&(r)# 8- 'a' &%-r#) \$a % 1 +r%)a PSILVA0 20EHR6

S%' \$# a))-1 0 (,!-=aJ)% a &# ' ,a -!-\$a\$% ;%r%' &-a!0 &# 1 # 8%rra 1 % ' ,a 2(% a.a!-a #) +r#&%)#) \$% +!a' %Ca 1 % ' ,# % &# ' ,r#!%0 .#!,a\$a +ara \$ar) (+#r, % a#) ;%r%' ,%) % %: %& (,-.#) % 1 ,#\$a) a) %,a+a) 2(% !%.a 1 a \$%&-)K%)6 Dr(&0%r P20EOR a+(\$ A 1 #r-1 P)/\$0 +6FR9

TB#') ,# 1 a\$#r%) \$% \$%&-)K%) ' *# ,# 1 a 1 1 (-,a) \$%&-)K%)6 E!%) ,# 1 a 1 \$%&-)K%) 2(% 8a=% 1 a \$-8%r%' 3a6 E %!))a % 1 2(a'\$# (1 a \$%&-) *# A '%&%))/r-a6 E % ' ,*# %!) ' *# a\$a 1 6 B#') ,# 1 a\$#r%) \$% \$%&-)K%))a % 1 2(a +ar, % 1 a-) -1 +#r,a' ,%0 % 1 a-) \$-84&-!0 \$a ,# 1 a\$a \$% \$%&-)K%) ' *# A ,# 1 ar a \$%&-) *#6 I))# &#) , (1 a)%r % 1 8/&-!6 A +ar, % 1 a-) \$-84&-! % 1 a-) -1 +#r,a' ,% A

&r,-&arj)% \$% 2(% a \$%&-) *# ,% 1 a .%r # +r# !% 1 a &r,#6 7#(&a) &#-)a) *# 1 a-) +r%(\$-&a-) \$% 2(% ,#1 ar \$%&-)K%) &r,a) a r%)+%,-,# \$% +r# !% 1 a %rra\$#6U

A &# ' ,a !-\$a\$% ,a1 A1 A 8(' \$a1 %' ,a! +ara 2(%)% a+a ' "% a % .#!(3*# \$% (1 a % 1+r%)a0 -))# +#r2(% A a,ra.A) \$#) \$a\$#) &#!%,a\$#) % \$#) r%!a,Lr-#) +r#\$(=-\$#) +#r %))%) ,#r0 2(% a % .#!(3*# 8-' a' &%-ra \$a) % 1+r%)a) +#\$%)%r 1%\$-\$a6 A +ara3*# \$#) ;a,)#)0 \$#) r%&% -1 %' ,#)0 \$a) ' % ;#&-a3K%) 8%&"a\$a)0 ,ra')a3K%) r%a!-=a\$a)0 +r#(% ,#) % 1 r%1 (' %ra\$#)0 A 8(' \$a1 %' ,a! +ara 2(% a % 1+r%)a ,ra&% '#.#) # % ,-.#) % \$%)% ' .#!.a a3K%) 2(% .-a !-=%1 #)%(&r%)&-1 %' ,# P^ASSAI0 2002R6

D%))% 1#\$#0 ^a))a-P2002R !% .a' ,a (1 a -1 +#r,a' ,% 2(%) , *#6 S%' \$# a) 8(' 3K%) \$a &# ' ,a !-\$a\$% 8(' \$a1 %' ,a-) +ara a)a>\$% 8-' a' &%-ra \$% (1 a % 1+r%)a0 A +r%&-)# 2(% #) 8(' &#-' /r-#) % &#!a #ra\$#r%) \$%-: %1 \$% .%r #)% ,#r # (1 &# ra\$#r % a,r- (a a % !%)% ')a3K%) \$% r%&%-#0 \$%) ;#) ,# % a,A 1%) 1# ra-.a6 S +r%&-)# 2(% #) ;%) ,#r%) % 1+r%) ar-a) +r#1# .a1 # &# ' "%&-1 %' ,# +ara #)%(2(a\$#r \$% 8(' &#-' /r-#)0 a 8-1 \$% \$% 1# ') ,rar 2(% %))%)% ,#r ,% 1 8(' 3K%) +ara &(1+r-r0 a))-1 # ,#\$#) #) # (,r#)0 % a +r%) ,a3*# \$% &# ' ,a) A a >' &a 8#r1 a \$% .-a !-=ar a % :%&(3*# \$%))a) 8(' 3K%)6

A &# ' ,a !-\$a\$% +r%&-)a a))% ;(rar 2(% a % 1+r%)a)% 1 a' ,%' "a)% 1+r% \$%' ,r# \$a !% ;a!-\$a\$% %)%ca &a+a= \$% "#' rar ,#\$#) #))%() +r#1-))#) 8-' a' &%-r#)0 -' &!(-' \$# +a; a1 %' ,#)0 -' .%) , -1 %' ,#) % !- %ra3*# \$% r%&(r#) +ara +r#(% ,#) a+r# .a\$#)0)% '\$# a))-10 A -1 +#r,a' ,% r%))a! ,ar 2(% #) % ,#r \$% &# ' ,a !-\$a\$% A 8(' \$a1 %' ,a! +ara a compliance \$% (1 a % 1+r%)a % +ara 2(% a 1%) 1a)% 1 a' ,%' "a #+%ra' \$# PHENRI_UE0 200ZR6

V-) ,# # 2(% 8#- \$- ,#0 a &# ' ,a !-\$a\$% A (1 a &5' &-a 1-!' ar % #&(+a (1 %) +a3# -1 +#r,a' ,%' '#)% ,#r &#r+#ra, -.#6 A# !# ' ;# \$# ,% 1 +# 8#-)% '\$# &a\$a .%= 1 a-) % :+a' \$-\$a % (,!-=a\$a +ara a' /!)%)0 a+r%)% ' ,a3*# \$% r%!a,Lr-#)0 !- %ra3*# \$% 8(' \$#)0 % % :+#) -3*# \$% r%) (!,a\$#)6 O a (,#r Mar, -' P2002R0 % :+!-&a # #&#rr%(a % .#!(3*# \$a) 8(' 3K%) % # r-; a3K%) \$#)% ,#r \$% &# ' ,a !-\$a\$%0 % .#!(-' \$# +ara (1 ;ra' \$%)% ,#r &"a1 a\$# \$% &# ' ,r#la\$#r-a % a -1 +#r,G' &-a \$# 1%) 1# +ara a) % 1+r%)a) 1#\$%r' a)6

- DELINEAMENTO METODOL " GICO

A 1 %,###!#;-a \$#) %),(\$#) a&a\$5 1-&#) \$%.%)%r)%!%&-' a\$a \$% a&r\$# &# 1 # ,+ #0 #) # %,-.#) % #) 1 a,%r-a) 2(%)%r*# (,-!-a\$#) +#!#) a(,#r%)6 A' /!-) % 1 +r-&a) % 2(a!-,a,-.a)0 # ()%a0 2(% r%a!-=a1 a' /!-) % \$% # %,#) \$% %),(\$#0 \$%.% 1 &# 1+r% '%\$%r % 1 (1 a 1%,###!#;-a \$% -\$%' ,&-&a3*#0 #r;a' -=a3*# % (,-!-a3*# \$#) \$a\$#) &#!%,a\$#) +ara a +%)2(-)a0)% 1+r% a'a!-)a'\$# a) a1#),ra)0 .ar-/ .%-) % "-+L,%%) \$# %),(\$#6

L%.a'\$# % 1 &#')-\$%ra3*# # &ar/,%r %:+!#ra,Lr-# \$# %),(\$# 2(% a2(-) % a+r%)%' ,a0 a 1%,###!#;-a \$% +%)2(-)a (,-!-a\$a +#\$%)%r &#')-\$%ra\$a a!-' "a\$a a#) # %,-.#) \$% +%)2(-)a % a#) 1 a,%r-a) (,-!-a\$#) +ara .a !-=ar %))a +r#\$(3*# a&a\$5 1-&a6

B% 1 &# 1#)% a+r%)%' ,a1 ,##\$) #) %),(\$#) &ara&,%r-=a\$#) &# 1# r%.-)K%))-),% 1 /,-&a)0 %),% %),(\$# 8#- %!a #ra\$# a,ra.A) \$% (1 a +%)2(-)a - !#;r/8-&a)# r% # ,% 1 a6 R%a!-=a'\$# a !%-, (ra0)%!%3*# % &# 1+r% '%) *# \$#) 1 a,%r-a) a&a\$5 1-&#) % '&#',ra\$#) 'a) +!a,a8#r 1 a) &# 1# S&-%',-8-& E!%&,r#'-& L- rar< O'!'-% PSCIELOR % G##;!% A&a\$5 1-

C# 1# % 1 &#!#&a G#\$#< PEWWHRO a +%)2(-) a 2(a!-,a,-.a \$%.% a,% '\$%r a a!; (') &r-,Ar-#) +ara 2(%)%a &#rr%,a 1%' ,% &a,% ;#r-=a\$a6 7#r %:% 1+!#0 \$%.%)%r0 +r-1 #r\$a! 1%' ,%0 \$%)&r,-.a6 l))# A0 \$%.% \$%)&r%.%r #) 8a,#) % a)+%&,#) &# '&-%,(a-)%' .#!.-\$#) '# ,% 1 a \$a +%)2(-)a6 B% 1 &# 1# ,a1 A1 A +#))4.%! #)%r.ar 2(% #) \$a\$#) &#!%,a\$#) '*# +#\$% 1)%r 2(a' ,-8-&a\$#)0 -),# A0 '*#)% ,ra,a1 \$%' (1 %r#!#;-a)-1 L!-&a)0 1 a))-1 a a' /!-) % \$% -\$%-a)0 -.5'&-a)0 #+-'-K%) % a3K%) \$a) +ar,%)%' .#!.-\$a)6

O %)+a3# ,% 1 +#ra! \$%!-1-,a\$# &# 1+r% '%\$% a) +(!-&a3K%) r%a!-=a\$a) %',r% # +%r4#\$# \$% EWWF D 20200 8#ra 1 8-!,ra\$#) ar,-;#) &-%',48-&#) C/ %!a #ra\$#) % +ara r%8-' ar a) +%)2(-)a (,-!-#(J)% +!a.ra) &"a.%) &# 1 #9 C#',a -!-\$a\$% ;%r%' &-a!# &#',a -!-\$a\$% ;%r%' &-a! +ara 1-&r# % +%2(% 'a) % 1+r%)a) a-1 +#r,G' &-a \$a &#',a -!-\$a\$% ;%r%' &-a!# r%&(r)# " (1 a'#) 'a) #r;a' -=a3K%)# ;%), *# \$% &(),#0 &#',r#!a\$#r-a6 &# 1 -))#0 8#ra 1 % '&#',ra\$#) EEW ar,-;#) #' \$%0 8-!,ra 1#) a+%' a) XW +(!-&a3K%) a&r&a \$# ,% 1 a a #r\$a\$#6 A) \$% 1 a-) +(!-&a3K%) %ra 1 % 1 l';!5) P# 2(% ' *# '#) -',%r%))a.aR0 % #,(r#) %';!# a.a1 (1 ,% 1 a a\$.%r)# \$# ,% 1 a ,ra,a\$#6 A-'\$a)-10 \$%))a) XW +(!-&a3K%) 8-!,ra 1#) #) 2(% 1 a-) &# '\$=-a &# 1 # ,% 1 a \$% M-&r# % 7%2(% 'a)

E 1+r%)a)6 C#1 -))#0)%!%&#-'a1#) E0 ar,-;#)0 2(% &#')(!,a1#) +ara 8a=%r %),%
+r#C%,#6 E \$%))a 8#r1 a0 8#ra1 -' &!(4\$#) a+% 'a) #) ar,-;#) ,%:,#-' ,%;ra! \$-)+# '4.%!
%1 +#r,(; (5)6

A +%)2(-)a +r#&(r#(r%)+%-,ar ,#\$#) #) a)+%&,#) A,-&#) % !%;a-) %:-),%' ,%)0 ' *#
\$-.(!;a'\$# '#1%) #(-'8#r1 a3K%) &# '8-\$%'&a-) \$% -'\$-.4\$(#)0 %1+r%)a) #(-'
-'),-,-(3K%) 2(% %),-.%ra1 %' .#!.-\$#) 'a &#!%,a \$% \$a\$#) % '#) %),(\$#) \$% &a)#
,-\$#) a,ra.A) \$a)% !%3*# \$#) ar,-;#) a&a\$51-&#)6 B%1 #0 ,a1 A1 r%)+%-,#(a)
2(%),K%) A,-&a) '# 2(% \$=- r%)+%-,# a# +r#8-))-'a!-) 1# % .-\$a +%))#a! \$a2(%!%) 2(%
%:%r&%1 a,-.\$a\$%) 'a /r%a6

0 RESULTADOS

7ara 2(% #) r%)(!,a\$#) \$a +r%)%' ,% +%)2(-)a 8#))% 1 a+r%)%' ,a\$#)0 8#-
 %!a #ra\$a (1 a ,a %!a #' \$% &# '),a 1 #) a(,#r%)0 ,% 1 a \$#) ar,-;#)0 a '# \$% +(!-&a3*#0
 8#',% % a) +r-'&+a-) &#',r- (-3K%) \$% &a\$a (1 \$#) E0 ar,-;#))!%&#-'a\$#) &# 1 #
 # C%,# \$% %),(\$# \$a +r%)%' ,% +%)2(-)a9

Ta %!a E J Ta %!a \$% r%)(!,a\$#)

AUTORES	TEMA	ANO	FONTE	RESULTADOS PRINCIPAIS
MORAIS ⁰ R#)a A 1 A!-a Car.a!"# BARRETO JbNIOR ⁰ A;,% '#r Ca 1 +#)6	A I \$ (')6J1 .&+ /+ C ' 16+A&,i /+ /% G%)%1 .&+, (+)+ M&.)' % \$ ()%*+* % E \$ ()%*+ /% P@3%1 ' P ')6%	20EZ	G##; !% A&a\$51 -&#	N%),% ar,-;# &# '),a,a 1 #) 1 a-) (1 a .%= &# 1 # a C#',a -!-\$a\$% G%r%' &a! A \$%) (1 a -1 +#r,G' &a +ara #) (&%)# \$% (1 a #r;a' =a3*#6 Tra3a '\$# # C%,-.#) a 8-1 \$% 1 a:-1 =ar)%(! (&r#) % r%)(!,a\$#) 2(a '\$# &# ')%; (%)% +#)-&# ' ar ' # 1 %r&a\$# % 1 2(% a,(a6
BERT ^{c0} Da! .-# J#)A BEUL^E0 R#!a '\$#6	G%*67' /% C3*6' *	20EQ	G##; !% A&a\$51 -&#	N#,a 1 #) a2(- 2(% a) % 1 +r%)a) +r%&-)a 1 ,%r (1
AMORIM ⁰ D-%; # F%!-+% B#r; %)6	A I \$ (')6J1 .&+ /+ C ' 16+A&,i /+ /% G%)%1 .&+, (+)+ + G%*67' / ' * N%5K .&' *	20EH	G##; !% A&a\$51 -&#	C#1 %),% ar,-;# &# '),a,a 1 #) 2(% a &5' &a &#',/ -! .% 1)% ,ra')8#r 1 a '\$# a# '#';# \$#) >!, -1 #) a '#)6 O 2(% %ra (1 1 # \$% !# %),/, -� "-),Lr-&# % !-1 -a\$# "#% A -),# &# 1 # (1 1 # \$% !# \$% ; %), *# \$# ' %; L
L%# ' ar\$# S-2(%-ra \$a S-!.a	C ' 16+A&,i /+ /% G%)%1 .&+,: I \$ (')6J1 .&+ (+)+ +* M&.)' % P@3%1 +* E \$ ()%*+ *	20EI	G##; !% A&a\$51 -&#	E:-),% 1 ./r#) 1 #,-.#) +ara # 8%&"a 1 %',# -1 a,(r# \$a) % 1 +r%)a)0 # +r-'&+a! \$%!) A a 8a!,a \$% +a '%c a 1 %',# %),ra,A; -&# 2(% -'8!(% ' &a '%;a,-.a 1 %',% '# ;%r%' &a 1 %',# \$a #r;a' =a3*#0 \$%))a 8#r 1 a0 A ' %&%) /r-# 2(% %:-),a (1 r4;-\$# a&# 1 +a "a 1 %',# % &# " "%&- 1 %',#) \$% &#',a -!-\$a\$% ;%r%' &a! +ara %.-,ar %)#! (&# ' ar +r# !% 1 a) 2(%) (r; % 1 6
SCHIER ⁰ Car!#) U -ra,a' \$a C#),a6	G%*67' /% .3*6' *	200X	SCIELO	A -1 +#r,G' &a \$% (1 a &la))-8-&a3*# \$#) ; a),#) 'a ; %), *# \$% &(),#)0 # ()%c a 1 (-,# 1 a-) \$# 2(% ;%r%' &-ar # 2(% A ; a),# +%!a % 1 +r%)a0 A +r%&-)# 2(% "a!a (1 a &la))-8-&a3*#0 &# 1 a)% % 1 +r-#r-\$a\$%)0 \$%))% ; a),#)6

<p>7ADOVE`E0 C!L.-) L(4)6</p>	<p>C'16)',+/'')&+ E*6)+6L5&. + % O(%)+.&'1+,</p>	<p>200F</p>	<p>G##;!% A&a\$51-&#</p>	<p>A -1+#r,G'&-a \$a C#',r#!a\$#r-a &#1# -'),r(1% ',# &a+a= \$% +r#+#r&#-'ar #) % !% 1% ',#) '%&%) /r-#) +ara # ;%r%'&-a1% ',#6</p>
<p>7OM7ERMAYER0 C!%#'-&% Ba),#)ll LIMA0 J#*# E.a' ;%!-),a 7%r%-ra6</p>	<p>G%*67' /% .3*6' *. F&1+1I+* E \$ ()%*+)&+&*.</p>	<p>2002</p>	<p>G##;!% A&a\$51-&#</p>	<p>O)-),%1a \$% ;%),*# \$% &(),#) \$%.%)%r -',%r+r%,a\$# &#1# (1)-),%1a2(%&#1+r%%'\$% 1%-#) %1A,#\$#) 2(%r%)(!,a1%1-'&#r1a3K%) ;%r%'&-a)6</p>
<p>FIGUEIREDO0 Sa' \$rall CAGGIANO0 7a(!# CA)ar6</p>	<p>C'16)',+/'')&+: T%')&+ % P)<6&. +</p>	<p>EWWQ</p>	<p>SCIELO</p>	<p>A &#',r#!a\$#r-a ()&a)%1+r% #) 1%!"#r%) 1A,#\$#) +ara a %:%&(3*# \$%) (a) 8('3K%)0 (,-!-a'\$# &#'"%&-1% ',#) \$% \$-8%r%' ,%) 'a,(r%=a) +ara &#1+#r%))a) \$%&-)K%)6</p>
<p>7ERE`JbNIOR0 J#)A H%r'%' \$%=ll 7ESTANA0 Ar1a'\$# O!-.%-rall FRANCO0 7a(!# C-',ra6</p>	<p>C'16)',+/'')&+ /% 5%*67':6%')&+ % ()<6&. +</p>	<p>EWWH</p>	<p>SCIELO</p>	<p>AC#',r#!a\$#r-a A a 8#',% \$% -' 8#r1a3*# \$% (1a %1+r%)a6 O+r#8-)-# 'a! \$%.%),ar)%1+r%a+,# +ara # ,%r0 ;%r%'&-ar % ,ra')1-,r %))a) -' 8#r1a3K%) \$% 8#r1a &#',r(-.a6</p>
<p>TUNGO N; (<%' H((6</p>	<p>AC'16)',+/'')&+ % ' C'16)',,%) 1' P)' .%***' /% G%*67' O)5+1&H+.&'1+,.</p>	<p>EWWF</p>	<p>SCIELO</p>	<p>7ara #)%,#r \$a C#',r#!a\$#r-a 8('&#-'ar \$% 8#r1a +!%'a0 A +r%&-)# 2(% a) r!a3K%) "-%r/r2(-&a %),%ca1 1(-,# %1 &#')#!-\$a\$a)6 S -1+#r,a',% 2(% # +r#8-)-# 'a! \$% C#',r#!r)a- a r%)+%-ar % a;-r &#rr%,a1% ',% +%ra',% &#1a'\$#)6</p>

FONTE9 A(,#r-a 7rL+r-a P2020R

B%r,L % B%(!0% P20EQR %:+!&a1 2(% ,#\$a) a) %1+r%)a)0 -'\$%+%'\$%',%1% ',%
\$#)%(,a1a' "#0 '%&%))-,a1 \$% (1a ;%),*# \$% &(),#) %8%,-.a) +ara)%1a',%r%1
a,-.a) % &r%)&%r%16 Ta! r%a!-\$a\$%)% ,#r' a a-\$a 1a-)-',%') a2(a'\$# a'a!-)a1#) #
&#',%:,# +%,,-.# % -'),/.%! 2(% # 1%-# &#r+#ra,-.# 1#\$%r' # %),/ -')%r-\$#6

O) a(,#r%) %:+!&a1 2(% a ;%),*# \$% &(),#) +#\$%)%r \$%8-'-\$a # # &#',r#!%
% a a' /!-)%) ,ra,A ;&a \$% ,#\$#) #) &(),#) \$% (1a %1+r%)a6 O()%a0 ,(\$# 2(% A ;a),#0
-'.%),-\$#0 +a;# # (r%,-ra\$# \$# 8('\$# 8-'a'&%-r# \$% (1a %1+r%)a6 A ;%),*# \$% &(),#
)%r-a c(),a1% ',% a a3*# \$% a'a!-)ar0 #r;a'=-ar % \$%&-\$r % ,#\$#) %))% ;a),#) %),*#
&#rr%,#)0)% #) '>1%r#) \$% %',ra\$a %)a4\$a a,%1%)% %:-),%1 &#-)a) 2(% +#\$%1)%r
&#r,a\$a) # (r%\$-r%&#-'a\$a) PBERT cll BEUL^E0 20EQR6

7ara S&"-r P200XR0 (1 a ;%),*# \$% &(),#) %8%,-.a A # &a1-' "# 1 a-) &#rr%,# +ara 2(% (1 a %1+r%)a +#))a &r%)&r% %)\$%)%' .#!.%r '# 1%r&a\$# %1 2(% a,(a0)%1 2(%)%0a '%&)))/r-# !%.ar %1 &#')-\$%ra3*# #),#r %1 2(% a 1%) 1a a,(a6 A ;%),*# \$% &(),#) ,a1 A1 A &a+a= \$% .-a !=ar a a' /!-) % \$% -'.%),-1%',#) % ,ra= 1 a-) %); (ra '3a +ara a)a>\$% 8-' a' &%-ra \$a %1+r%)a6

S 1 (-,# (1 2(% %1+r%)a) '#.a)0 +%2(%'a) % ,a1 A1 8a1-!-ar%)0 \$%-:%1 \$% r%a!=ar %))a ;%),*# \$% &(),#)0 a+% 'a) r%,-ra' \$# # (-'0%,a' \$# &a+,-a! 8-' a' &%-r# '# &a:-a0 1 a))%1 ,%r (1 a -\$%-a &# '&r%,a \$# \$%),-'# \$%)% \$-' "%-r#6 L#;#0)% ,#r' a (1 2(% #&#rra1 %rr#) '# 8%&"a1%',# \$% &a:-a # (&# '8()K%) %1 r%!a3*# a#) ;a),#) \$a %1+r%)a0 1 (-,a) .%=) 1-), (ra\$#) #) ;a),#) +%)#a-) \$#) \$# '#) % ;%),#r%)6

C#1# %1 &#!#&a 7#1+%r1a<%r % L-1a P2002R0))% A (1 \$#) ;ra'\$%) 1#,-.#) +%!#) 2(a- %))a) %1+r%)a) +#)) (%1 .-\$a >,-!-'8%r-#r a &-'&# a'#)0 % a-' \$a &#), (1 a1 a8 (' \$ar #))%() 8 (' \$a\$#r%) %1 \$4.-\$a) 2(%0 1 a-) (1 a .%=0 '-'; (A1 ,%1 +!%' a &%r,%=a \$% #)% 8#r1 ara16 7#rA10 a-' \$a "/ (1 a \$%)-'8#r1a3*# 1 (-,# ;ra'\$%)# r% a '%&))-\$a\$% \$%))a ;%),*# \$% &(),#) % +r-'&+a!1%',%)# r% a 8#r1a # %!a \$%.%) %r 8%-a6

O +r-1%-r# +a))# +ara a -1+!%1%',a3*# \$% (1 a ;%),*# \$% &(),#) %1 (1 a %1+r%)a A a a' /!-) % +!%,a \$% ,#\$\$) #) ;a),#) 8-:#) % %.' ,(-a) 2(% a %1+r%)a +#)) (-,#\$\$) #) 1 %))0 -' &!(-' \$# ,(\$#0 \$%)\$% # &a8A a,A a 1 a,Ar-a +r-1 a (-!=a\$ a +ara a +r#\$ (3*# # (+r%),a3*# \$%)%r.-3#)6 E))a A a %,a+a 8 (' \$a1%',a! \$# +r#&))#0 +#-) A a+% 'a) \$%))a 8#r1 a 2(%)%r/ +#))4.%! .-) (a!=ar a r%a!-\$a\$% \$# +r# !%1 a%'8r%',a\$# +%!a %1+r%)a % \$%)%' .#!.%r 1%,#\$\$!#;-a) \$% a3*# 2(% +#))a1 a (:!-ar '# +r#&))# \$% 1%!"#ra \$a)a>\$% #r;a' -=a&# 'a! \$# '%;L&# P7OM7ERMAYERM LIMA0 2002R6

U1 \$#) %rr#) 1 a-) (') 'a) %1+r%)a) 1#\$%r'a) A a -',%rr(+3*# \$%))a ;%),*# \$% &(),#) a+L) 0(!;ar 2(% # 8!(:# \$% &a:-a % # &#',r#!% \$% ;a),#) 0/ %),*# #r;a' -=a\$#)6 S +r%&-)# 2(% a ;%),*# \$% &(),#))%0a r%a!-=a\$ a) %1+r%0 .-),# 2(% a ,#\$# 1#1%',# +#\$%1 #&#rr%r a!,%ra3K%) '#) ;a),#) \$a %1+r%)a % +#\$%1) (r;-r +#))- !-\$a\$%) \$% %&# '#1-a # (r%+r#;ra 1 a3*# 8-' a' &%-ra6 O (,r# %rr# (1 A a&"ar 2(% a ;%),*# \$% &(),#) &#')-),% a+% 'a) %1 8a=%r +la'-'a) \$% &#',r#!%0 2(a' \$# 'a .%r\$a\$% (1 a ;%),*# \$% &(),#) %),ra,A;-&a '%&))-,a \$% (1 a a' /!-) % +!%,a \$a %1+r%)a0 -' &!(-' \$# # 2(% \$= r%) +%-,# D ;%),*# \$% +%))#a)0 +r#0%,#) % r%&(r)#6

A &#',a -!-\$a\$% % a &#',r#!a\$#r-a) *# 8 (' \$a1%',a-) '%))% &% /r-#0 #' \$% A a-' \$a 1 a-) '%&)) /r-# a' a!-)ar0 &#',r#!ar0 +#' \$%r ar % r%\$(=r a 1 a-#r +ar,% +#))4.%! \$#)

&(),#)0)%1 2(% "a@a (1 a r%\$(3*# ' a 2(a!-\$a\$% \$#) +r#\$(, #) # ()%r.-3#) +r%),a\$#)6
 7#r 1 (-,#) a'#) #)%,#r \$% &#',a -!-\$a\$% %),%.% a+% 'a) a))#&-a\$# a# &#',r#!% \$%
 r%&& -1%' ,#) % ;a),#) \$% (1 a %1+r%)a0)%' \$# '%&%) /r-# 2(% #) +r#8-)-# 'a) 2(%
 a,(a.a1 # &#',a\$#r%) 8#))%1 &a+a=) \$% \$%8-'r)% a %1+r%)a 8%&"#(# 15)0
)%1%),r%0 #(a'# \$% 8#r1 a +#)-.a #(' %;a,-.a6 7#rA 10 # 1%-# &#r+#ra,-.# 1 (\$#(0
 a))-1 # a)#&-%\$a\$% % a) ,%' \$5'&-a) \$% &#') (1# 1 (\$ara 10 % -))# 8%= 2(%
 %))%),#r ,a1 A1 +r%&-a))% .#!(-r%)% % :+a '\$r +ara a,% '\$%rD) '#.a) \$%1 a '\$a)6

N# 2(%)% r%8%r% a#)%() (r; -1%' ,#0 R%-) P200ZR '#) a!%r,a 2(% a &#',a -!-\$a\$%
 'a)&% C(' ,# a '%&%))-\$a\$% " (1 a 'a \$% +r#,% ;%r) (a +#))%0 1 (!,-!&ar)%(
 +a,r-1 ['-# % &#',r#!ar)%(&a+,-a! 8-'a'&%-r#6 D%))a 8#r1a0 A +#)4.#! \$%8-'r 2(% a
 1%)1a) (r;% C(' ,# a) +r-1%-ra) &-.-!-=a3K%) % .-a -!-=#(a &#'),r(3*# \$#)
 +r-1%-r#) -1+Ar-#) #r;a' -=a&# 'a-) .#!,a\$#) +ara # Ar&#-% +r%),a3*# \$%)%r.-3#)6

O a(,#r a-' \$a &#!#&a 2(% '%))a 8a)% \$%- '4&#-a &#',a -!-\$a\$% %),a.a a))#&-a\$
 D '%&%))-\$a\$% \$% r%;-),rar a,-.\$a\$%) 8-'a'&%-ra) \$% +ra0 .%' \$a % -'.%),-1%' ,#)6
 L.a '\$# %1 &#')-\$%ra3*# 2(% (1 -),%1 a %r&-a! a)%a\$# %1 ,r#&a) +r%&-)a.a
 \$% (1 &#',r#!% 1 a-#r)# r% a .a!#r-=a3*# \$#) +r#\$(, #) % a +r#&(ra +%!#) 1%)1#)
 PREIS0 200ZR6

F#- a+% 'a) 'a %ra 1%\$-%.a! 2(% a &#',a -!-\$a\$% 8#- &#!#&a\$ a # (1 a &-5' &-a
 % +a))#(a)%r %),(\$a\$a \$% 8#r1 a 1a-) a+r#8(' \$a\$a6 F#- ,a1 A1 '%))% +%r4#\$# 2(%
 a &#',a -!-\$a\$% +a))#(a)%r 1 (-,# 1a-) \$# 2(% a+% 'a) 1a',%r # &#',r#!% \$# &a+,-a!
 8-'a'&%-r#0 .-),# 2(% +a))#(a)%r (1 a &-5' &-a % %))% +r#8-)-# 'a-) ,-\$#) #
 &#',r#!a\$#r%) \$a)a>\$% 8-'a'&%-ra \$# %1+r%%' \$-1%' ,#0 %1 # ,a1 A1 \$#
 \$-r%&# 'a1%' ,# \$#) .a!#r%) \$-)+# '4.-) PREIS0 200ZR6

J/ '# +%r4#\$# \$a 1#\$%r'-\$a\$%0 a &#',a -!-\$a\$% A +%!a +r-1%-ra .%= a))#&-a\$
 \$% 8#r1 a \$-r%,a D a\$1-'-),ra3*# \$% (1 a %1+r%)a0)%' \$# %!a +ar,% 8(' \$a1%' ,a! +ara
 a ;%),*# \$a 1%)1 a6 B%1 # ,a1 A1 a) #r;a' -=a3K%) +> !&a) +a))ara1 a &#',ar
 a &#',a -!-\$a\$% +ara \$%8-'r #) &a1-' "#) 2(% \$%.%r-a1 !%.ar #) 8('\$#) \$%
 -1+#),#)0 &#',r#!% \$% ,r- (, #) % \$a) 8-'a'3a) 'a&# 'a-) PREIS0 200ZR6

C"% ;a '\$# %' ,*#0 a,A #) \$-a) \$% "#%0 2(a '\$# a &#',a -!-\$a\$% +#))(- 8(' 3K%)
 1a-) a1+!a) % -1+#r,a',%) \$%' ,r# \$a) #r;a' -=a3K%)0 # 1a',%r a compliance \$a)
 %1+r%)a)0 =%!ar +%!#) ,rG1-,%) ,r- (,/r-#)0 a'a!-)ar #) ;a),#) % %',ra\$a)0 \$%' ,r%
 #,(ra)6 O()%ca0 '%&%))-a \$a a3*# +r#8-)-# 'a! \$%))%)%,#r +ara %!a #rar (1
 +!a'%ca1%' ,# %),ra,A;-# 2(% .-a -!-=% a r%%),r(,(ra3*# \$a) %1+r%)a) a,ra.A) \$a
 r%\$(3*# % r%\$-r%&# 'a1%' ,# \$% &(),#) % r%&(r)#)6

9 CONSIDERAÇ : ES FINAIS

C#1# a+r%)% ',a1#) \$(ra ',% ,#\$\$ # %),(\$# \$%)% '.#!.-\$#0 1 (-,a) 8#ra1 a) &#')%2(5'&-a) \$a ;!# al=-a3*# %1+r%)ar-a! % \$# +%r4#\$\$ \$% r%&%)) *# %&# ' [1-&a \$# +a4) +ara # 1%-# &#r+#ra,-.# # (1 ,#\$\$# C#',a'\$# ,a1 A1 ,#\$\$#) #) %!%1%' ,#) 2(% %),*# -')%r-\$#) '))% &% '/r-# % 2(%)%' ,ra10 \$% 8#r1a) \$-8%r%' ,%)0 a &r%)&% ',% +%,.-.-\$a\$% \$# 1%-#6 L#;#0)% ,#r'a'\$# (1 %)+a3# 2(% ' *# a\$1-,% %rr#)0 A -1+#r,a' ,% 2(% #) ;%),#r%) +r#&(r%1 8#r1a) \$% 1a' ,%r # a1 -%' ,% \$% ,ra a!"#)a(\$/.! %)% a,%',ar%1 +ara # %),a\$# 84)-&# % %1#&-'a! \$%)%() 8('&-' /r-#)6 V-),# 2(%0 -)# -' ,%r8%r% \$% 1#\$\$ \$-r%,# '#)%(8a,(ra1%' ,#6

A) 1(\$a'3a) 'a) ,%'\$5'&-a) \$% &#')(1# \$a) +%))#a))% al,%rara1) () ,a'&a!1%' ,% # a(1%' ,# \$a a&%) - -!-\$a\$% \$a -' ,%r%' , 'a) &a)a) ra) -!%-ra)6 A \$-))#!(3*# \$#) !-1-,%) \$% ,%1+# \$-),G'&-a 8=%ra1 2(% # -1%\$-a,-) 1# C/ a' ,%) +r%)%' ,% 'a '#))a) #&-%\$a\$%0)% -' ,%')-8&a))%6 A))-1 # # # \$-)1# % ra+-\$%=0)% ,#r'ara1)%')a3K%) \$%)%a\$a) 2(a'\$#)% ,ra,a \$% +rar (1 +r#\$(,# # (&#',ra,ar (1)%r.-3#6

7ara a,% '\$%r %))a '#.a \$%1a'\$a \$% &#')(1-\$#r%) \$%)%0#) ,*# %) +%&48-&#) % '%&%))-\$a\$%) ,*# -' ;(!ar%)0 8#- +r%&-)# 2(% a) %1+r%)a) -' .%) ,-))%1 1 (-,# %1 ,r%- 'a1%' ,#) % &a+a&-a3*# \$% 8('&-' /r-#)0 \$%)\$% a /r%a \$% ;%),*# % a\$1-'-),ra3*# a,A a /r%a \$% .%' \$a) # (&#',ra,a3*# 2(% ,ra,a \$-r%,# # &!%' ,%6 A) %1+r%)a) (-!-=a\$a) # # C%,#) \$% %),(\$# 2(% #&(a1 !(:ar%) \$% \$%),a2(% '# 1%-# &#r+#ra,-.#0 +r#.a1 a -1+#r,G'&-a \$% a+!&ar %))a) 1% ,#\$\$!#; -a) %1 ,#\$\$#) #) \$%+ar,a1%' ,#) \$a %1+r%)a6

A .al#r=-a3*# \$# &a+,-a! " (1a'# % # \$%)%' .#!.-1%' ,# \$a -' ,%|-;5'&-a %1#&-'a! \$#) 8('&-' /r-#)0 ;%),#r%) % \$%1a-) a;%' ,%)0 r%) (!,a %1 (1a %2(-+% 1a-) ('-\$a0 +r%%')-.a0 ,#!%ra' ,% % \$%,%' ,#ra \$#) "%&-1%' ,#) +r#8-))-'a-) r%!a&-'a\$#) a)- +rL+r-#) % a#))% () &#!%; a)6 Fa&-!,a' \$# % ,#r'a' \$# a) a,-.-\$a\$%) +r#8-))-'a-) 1a-) !%.%) % &(!1-'a' \$# %1 (1a ;%),*# \$% +%))#a) 1a-) %8-&a=6

A ;%),*# \$% &(,)# A 8('\$a1%' ,a! +ara ,#\$a) a) %1+r%)a)0)%1 2(% "a@a \$-),-'3*# \$% ,a1a' "# # ('a,(r%=a0 1a) 2(% \$%.%))%r 8%-,a \$% 8#r1a) ,ra,A; -&a % -r 1 (-,# a!A1 \$a +r#\$(3*# \$% +!a'-'a)6

A ('-*# \$% (1a ;%),*# \$% +%))#a)0 +r#C%,#) % r%&(r)# %8%,.-.a)0 r%) (!,a '# \$%)%' .#!.-1%' ,# \$% (1a ;%),*# \$% &(,)# 2(% +#\$% ,ra=%r %' %84&-#)) -\$%r/ .%-) +ara a #r; a' -a3*#0 \$% 1#\$\$ 2(% "a@a (1a (1%' ,# 'a 2(a!-\$a\$% \$% .-\$a '# ,ra a!"#0

(1)-),% 1 a \$% r% (,-!-=a3*# \$#) r%&(r)#) % (1 a)#!-\$%= 'a %!a #ra3*# \$% +r#0%,#) %
 \$a +#),%r-#r 8-'a!-=a3*# \$#) 1%) 1#)0 r%\$(=-' \$# &(),#) % #r;a'=-a' \$# ;a),#)0 % 1
 &# 1# .-a -!-=a' \$# -' .%),-1% ',#) % # &r%)&-1% ',# \$# % 1+r%%' \$-1% ',#0)%' \$# %))% #
 &a 1-' "# +ara (1 r%,#r' # % 1)(&%\$-\$# \$#)%,#r6

REFER ; NCIAS

AMORIM0 D6 F6 B6 A I\$ (')6J1 .&+ /+ C ' 16+A&,&/+/% G%)%1 .&+, (+)+ + G%*67' / ' * N%5K.&' * . C(r,- a0 20EH6

ANDRADE0 R6 M6 Q3+,&/+/% /% >&/+ 1 ' 6)+A+,C' / ' * . ',+A')+/ ')%* /+ % \$ ()%*+ F+)A%1 SIA &1/N*6)&+ @3G \$&.+. M' 1 ' 5)+2&+0 9! 2 PPK*B5)+/3+I7' % \$ 5%*67' % \$ ()%*+)&+,Q - U' -. %r)-\$a\$% \$# E: ,r% 1 # S(! Ca,ar-' %')%0 Cr-&-> 1 a0 20E26

ANTUNES0 Mar-a T "%r%=a 7# 1 +a6 C+(&6+, I16%,% .63+, . S*# 7a(!#9 A,la)0 20006

BERT c0 Da! .-# J#)A|| BEUL^E0 R#la' \$#6 G%*67' /% .3*6' * . E\$,-#ra Sara- .a0 20EQ6

CERETTA0 S-1# '% B%a,r=|| FROEMMING0 L(r\$%) Mar!%' %6 G%)+I7' R: . ' \$ ()%1/%1/ ' ' * C<A&6' * /% . ' 1*3 \$ ' /+ 5%)+I7' % \$%)5%16%6 V6 F0 ' 6 20 +6 EHJ 2I0 20EE6

CHIAVENATO0 I\$a! %r,#6 G%), *# \$% 7%))#a)9 ' 1 '>' (+(% , / ' *)%.3)* ' * C3 \$+1 ' * 1+* ')5+1&H+IS%*6 Id %\$-3*#6 S*# 7a(!#9 Ma' #!%0 20E16

CHIAVENATO0 I\$a! %r,#6 I16)' /3I7' T T%')&+ G%)+, /+ A/ \$&1&*6)+I7' 6 I6 %\$6 S*# 7a(!#9 Ma0r# ' B##0)0 EWWW6

CHIAVENATO0 I\$a! %r,#6 G%), *# \$% 7%))#a)9 ' 1 '>' (+(% , / ' *)%.3)* ' * C3 \$+1 ' * 1+* ')5+1&H+IS%* . Id %\$-3*#6 S*# 7a(!#9 Ma' #!%0 20E16

CHIAVENATO0 I\$a! %r,#6 A/ \$&1&*6)+I7' /%)%.3)* ' * C3 \$+1 ' *: 231/+ \$%16' * A<*&. ' * . 200H6

CHIAVENATO0 I\$a! %r,#6 R%.3)* ' * C3 \$+1 ' *: ' .+(&6+, C3 \$+1' /+* ')5+1&H+IS%* . W6 %\$6 R-# \$% Ja ' %r#9 E!)%.-r0 20E06

CHIAVENATO0 I\$a! %r,#6 I16)' /3I7' T T%')&+ G%)+, /+ A/ \$&1&*6)+I7' . I6 %\$6 S*# 7a(!#9 Ma0r# ' B##0)0 EWWW6

FIGUEIREDO0 Sa' \$r|| CAGGIANO0 7a(!# CA)ar6 C' 16)' ,+/ ')&+: 6%')&+ % ()<6&.+. 26 %\$6 S*# 7a(!#9 A,la)0 EWWQ6

GOLEMAN0 D6 T)+A+,C+1/ ' . ' \$ + &16%,&541.&+ % \$ ' .&' 1+,6 R-# \$% Ja ' %r#9 O (%,-. a0 200E6

GUEBUR0 A' \$rAa `#&a,%!-|| 7OLETTO0 C!% ()a A+ar%&-\$a|| VIEIRA0 Da-&< Mar-a S-+#!<6 I16%,&541.&+ % \$ ' .&' 1+, 1 ' 6)+A+,C' . R%.-),a I',%r)a %r%)0 .6 20 ' 6 F0 +6 QEJ WX0 20E2

HENRI_UE0 Mar&# A', # ' -#6 A &\$ (')6J1 .&+ /+ . ' 16+A&,&/+/% 5%)%1 .&+, (+)+ \$&.)' % (%@3%1+ % \$ ()%*+ . S*# 7a(!#0 200Z6

^ASSAI0 S-!.-a6 A* %\$ ()%*+* /% (%@3%1' (')%6% % + . '16+A&, &/+/%. Ca\$%r'# \$% %), (\$#)0 '6 EH0 +6 OEJ2F0 20026

^EELING0 Ra!+ "6 G%*67' /% ()'8%6' *. E /&6') + S+) +&>+0 20EQ6ENA

^ER`NER0 Har#!\$6 G%*67' /% P)'8%6' *: A* M%,C')%* P)<6&.+*. B##01 a' E\$-#ra0 20EX6

MARTINO N-!,# ' Ca'#6 D+ . '16+A&, &/+/% T . '16)' ,+/')&+: + %>' ,317' 1%.%* * <)&+6 R%.-), a C#', a -!-\$a\$% e F-'a'3a)0 .6 EF0 '6 2Z0 +6 QJ2Z0 2002

MENE`ES0 LC \$% M6 G%*67' /% ()'8%6' *. A,!a)0 200H6

OLIVEIRA0 Ja<r F-; (%-r%\$# \$%M MARINHO0 R#)# ' M#(ra6 L&/%) +1 I+: U\$ + Q3%*67' /% C' \$ (%641.&+. S*# 7a(!#9 Sara-.a0 200X6

7ADOVE`E0 C!L.-) L(4)6 C'16)' ,+/')&+ E*6)+6L5&.+ % O(%)+.&'1+,. S*# 7a(!#9 T"#1)#'0 200F6

7ERE`JbNIOR0 J#)A H%r'% '\$% =|| 7ESTANA0 Ar1 a'\$# O!-.% -ra|| FRANCO0 7a(!# C-' ,ra6 C'16)' ,+/')&+ /% 5%*67' : 6%')&+ % ()<6&.+ . 26 %\$6 S*# 7a(!#9 A,!a)0 EWWH6

7OM7ERMAYER0 C!%#'-&% Ba),#)|| LIMA0 J## E.a';%!-), a 7%r%-ra6 G%*67' /% .3*6' *. F&1+1I+* %\$ ()%*+)&+&*. C(r,- a9 A))&-a3*# Fra'&-)&a'a \$% E')-'# S%' "#r B#1 J%)()6 C#!%3*# G%), *# E1+r%)ar-a!0 '6 I0 +6 IWJXZ0 20026

REIS0 A!-' % \$% J%)()|| DA SILVA0 S%!1 a L%a!6 A C&*6K)&+ /+ . '16+A&, &/+/% 1' B)+*&,. S%1-' /r-# E), (\$a',-! \$% 7r#\$(3*# A&a\$51 -&a0 .6 EE0 '6 E0 200Z6

SILVA0 A'\$%r)#' S#ar%)|| CORDEIRO FILHO0 A',#'-#6 C'16+A&, &/+/%6 R%.-), a Bra)-!%-ra D% 7r%.-\$5' &-a0 .6 I0 +6 EOJ2H0 20EH6

SILVA0 Car!#) H%'r-2(% R6 T#1 A6 R%.3)*' * Cg/)&.' * % /%*%1>' ,>&\$%16' *3*6%16<>%, 1' B)+*&,6 20E26

SILVA0 Da'-%!!< F%rr%-ra6 E1+r%)a) % M%-# A1 -% ',%9 . '16)&A3&IS%* /+ ,%5&*,+I7' +\$A&%16+,6 R%.-), a I',%r'a&-# 'a! I',%r\$-)&-+!-' ar INTER,"%)&-)6 U'-.%r)-\$a\$% F%\$%ra! \$% Sa', a Ca,ar-'a J UFSC6 F!#r-a' L+#!-)0 20EF6

SILVA0 L4!-a' S-1#'% A; (-ar \$a|| _UELHAS0 O).a!\$# L(= G# '3a!.)6 S3*6%16+A&, &/+/% %\$ ()%*+)&+, % ' &\$ (+.6' 1' .3*6' /% .+(&6+, ()K()&' /+* %\$ ()%*+* /% .+(&6+, +A%)6'6 G%), *# e 7r#\$(3*#0 .6 EF0 '6 F0 +6 FZJHFWH0 200X6

SILVA0 S6 S6 C#', a -!-\$a\$% G%r%'&-a!9 I\$ (')6J1.&+ (+)+ +* M&.)' % P%@3%1+* E\$ ()%*+*. B- !:#,%&a \$a FEMA0 20EI6

SCHIER0 CARLOS UBIRATAN DA COSTA6 G%*67' /% .3*6' *6 E\$-#ra I +% :0 200X6